

Estados financieros consolidados condensados

**Para el periodo intermedio del trimestre
terminado el 31 de marzo de 2026**



INFORME DE REVISIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

A la Asamblea de Accionistas de **CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A**

Introducción

He revisado los estados financieros intermedios consolidados condensados de CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A, que comprenden el estado de situación financiera condensado al 31 de marzo de 2026 y los correspondientes estados intermedios de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo, por el periodo de tres meses terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas contables más significativas y otras notas explicativas. La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y correcta presentación de esta información financiera intermedia de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre esta información financiera intermedia basada en mi revisión.

Alcance de la revisión

Mi revisión fue realizada de acuerdo con la Norma Internacional para Trabajos de Revisión 2410 - *Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad*. Una revisión de los estados financieros de periodos intermedios consiste en hacer indagaciones, principalmente ante las personas responsables de los asuntos financieros y contables, así como en aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría practicada a los estados financieros al cierre del ejercicio, realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. En consecuencia, no expreso una opinión de auditoría.

Conclusión

Con base en mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me lleve a pensar que la información financiera separada intermedia que se acompaña

no presenta razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A, al 31 de marzo de 2026, así como de sus resultados integrales por función y sus flujos de efectivo por el período de tres meses terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Otros asuntos

Los formatos transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) son revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera intermedia separada adjunta al presente informe, la cual fue tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.



ELOISA MARIA BARRERA BARRERA
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No. 168.699 – T
Designado por CROWE CO S.A.S.
8 de mayo de 2026

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO
Al 31 de marzo de 2026 (Información no auditada) y al 31 de diciembre de 2025
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	NOTAS	2026	2025
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.1	130.859.835	172.912.050
Inversiones corrientes		4.176.952	-
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netos	7.2	432.289.351	399.666.563
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netos	7.3	68.728.940	61.604.144
Inventarios, netos	7.5	452.946.879	441.320.791
Activos por impuestos	7.6.2	40.117.339	31.810.256
Otros activos no financieros	7.4.1	19.384.154	23.986.850
Subtotal activos corrientes		1.148.503.450	1.131.300.654
Activos clasificados mantenidos para la venta	7.7	6.819.140	7.105.171
Activos corrientes		1.155.322.590	1.138.405.825
Activos no corrientes			
Propiedad de inversión	7.9	60.813.160	61.083.160
Propiedad, planta y equipo, neto	7.8	231.764.855	229.532.824
Plusvalía		7.973.595	7.973.595
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.11	17.542.756	15.559.531
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	7.10	361.020.464	362.945.777
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	7.2	152.510	250.591
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	7.3	20.372.197	22.477.672
Inventarios no corrientes	7.5	145.019	142.888
Impuesto diferido, neto	7.6.3	35.669.003	38.122.980
Otros activos financieros	7.4	319.016.719	319.329.462
Activos no corrientes		1.054.470.278	1.057.418.480
Activos		2.209.792.868	2.195.824.305

Nicolas Jaramillo R

Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

Eliana Mejia

Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)

Eloisa Barrera

Eloisa María Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Al 31 de marzo de 2026 (Información no auditada) y al 31 de diciembre de 2025

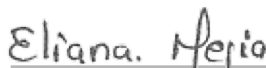
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	NOTAS	2026	2025
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	134.434.344	166.340.549
Provisiones	7.15	74.711.775	77.585.252
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.14	253.395.508	231.382.331
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	9.815.359	10.146.921
Pasivos por arrendamiento	7.12.1	1.017.024	2.524.927
Pasivos por impuestos	7.6.2	6.259.065	3.113.742
Otros pasivos no financieros	7.16	223.154.125	206.845.662
Pasivos corrientes		702.787.200	697.939.384
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	97.522.791	97.889.903
Provisiones	7.15	1.677.447	1.677.447
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	7.14	29.295.131	27.216.363
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	3.980.841	1.557.210
Pasivos por arrendamientos	7.12.1	3.422.448	3.850.740
Otros pasivos no financieros	7.16	92.893.942	96.938.118
Pasivos no corrientes		228.792.600	229.129.781
Pasivos		931.579.800	927.069.165
Patrimonio	7.28		
Capital emitido		116.828.259	116.828.259
Prima de emisión		584.968.014	584.968.014
Ganancias (pérdidas) acumuladas		203.504.958	242.974.269
Otras participaciones en el patrimonio		7.349.573	916.455
Reservas		327.506.119	278.562.889
Otros resultados integrales		37.983.225	44.431.703
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora		1.278.140.148	1.268.681.589
Participaciones no controladoras		72.920	73.551
Patrimonio		1.278.213.068	1.268.755.140
Patrimonio y pasivos		2.209.792.868	2.195.824.305

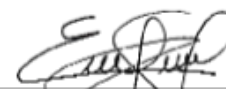
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

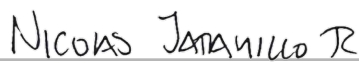
Información no auditada

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

Acumulado

	NOTAS	MAR-2026	MAR-2025
Ingresos de actividades ordinarias	7.17	123.187.637	146.251.615
Costo de ventas	7.17	(106.175.469)	(125.728.133)
Ganancia bruta		17.012.168	20.523.482
Otros ingresos	7.19	5.901.669	13.856.549
Gastos de administración y ventas	7.20	(7.344.016)	(6.141.100)
Gastos por beneficios a los empleados	7.21	(8.439.200)	(7.641.290)
Otros gastos	7.22	(1.315.800)	(7.602.264)
Ganancia (pérdida) por método participación, neta	7.23	3.132.465	4.759.626
Otras ganancias	7.24	4.260.269	5.906.250
Ganancia operacional		13.207.555	23.661.253
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	7.25	1.199.861	(400.111)
Ingresos financieros	7.26	4.648.906	3.497.044
Costos financieros	7.27	(2.923.477)	(8.021.611)
Ganancia antes de impuestos		16.132.845	18.736.575
Gastos por impuestos	7.6.4	(6.675.551)	(370.761)
Ganancia del periodo		9.457.294	18.365.814
Ganancia atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		9.457.939	18.450.171
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		(645)	(84.357)
Ganancia neta por acción (en pesos colombianos)	7.28.1	8,34	16,27

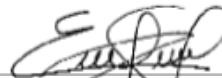
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Nicolas Jaramillo Restrepo
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
Contadora TP 154321-T
(Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
Revisor Fiscal TP 168699-T
Designado por Crowe Co S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

Información no auditada

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Acumulado	
	MAR-2026	MAR-2025
Ganancia del período	9.457.294	18.365.814
Otro resultado integral		
(Pérdida) Ganancia por coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(6.448.477)	(11.937.262)
Otro resultado integral	(6.448.477)	(11.937.262)
Resultado integral total	3.008.817	6.428.552
Ganancia atribuible a:		
Ganancias (pérdidas) atribuible a los propietarios de la controladora	3.009.462	6.512.909
Ganancias (pérdidas) atribuible a participaciones no controladoras	(645)	(84.357)

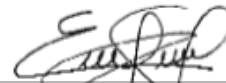
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

Información no auditada

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Cambios en el patrimonio				Patrimonio al 31 de marzo del 2025
	Patrimonio al 1 de enero de 2025	Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	6.603.798	-	-	62.324.875	68.928.673
Reserva ocasional	467.743.371	-	-	(258.109.155)	209.634.216
Reservas	474.347.169	-	-	(195.784.280)	278.562.889
Otro resultado integral	75.070.965	-	(11.937.262)	-	63.133.703
Otras participaciones	960.209	-	-	(68.923)	891.286
Adopción por primera vez	243.520.130	-	-	-	243.520.130
Retención por dividendos recibidos	(3.689.093)	-	-	-	(3.689.093)
(Pérdidas) ganancias acumuladas	(245.950.181)	18.450.171	-	195.784.280	(31.715.730)
Total (pérdidas) ganancias acumuladas	(6.119.144)	18.450.171	-	195.784.280	208.115.307
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.246.055.472	18.450.171	(11.937.262)	(68.923)	1.252.499.458
Participaciones no controladoras	1.399.638	(84.357)	-	(16.605)	1.298.676
Total Patrimonio	1.247.455.110	18.365.814	(11.937.262)	(85.528)	1.253.798.134

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Nicolas Jaramillo Restrepo
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
Contadora TP 154321-T
(Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
Revisor Fiscal TP 168699-T
Designado por Crowe Co S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

Información no auditada

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	Patrimonio al 1 de enero de 2026	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de marzo de 2026
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	68.928.673	-	-	-	68.928.673
Reserva ocasional	209.634.216	-	-	48.943.230	258.577.446
Reservas	278.562.889	-	-	48.943.230	327.506.119
Otro resultado integral	44.431.704	-	(6.448.477)		37.983.227
Otras participaciones	916.455	-	-	6.433.118	7.349.573
Adopción por primera vez	243.520.130	-	-	-	243.520.130
Retención por dividendos recibidos	(3.689.093)	-	-	15.980	(3.673.113)
(Pérdidas) ganancias acumuladas	3.143.232	9.457.939		(48.943.230)	(36.342.059)
Total ganancias (pérdidas) acumuladas	242.974.269	9.457.939	-	(48.927.250)	203.504.958
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.268.681.589	9.457.939	(6.448.477)	6.449.098	1.278.140.149
Participaciones no controladoras	73.551	(645)	-	14	72.920
Total Patrimonio	1.268.755.140	9.457.294	(6.448.477)	6.449.112	1.278.213.068

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Nicolas Jaramillo Restrepo
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
Contadora TP 154321-T
(Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
Revisor Fiscal TP 168699-T
Designado por Crowe Co S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

Información no auditada

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	2026	2025
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia del período	9.457.294	18.365.814
Ajustes para conciliar la ganancia y actividades de operación		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	6.675.551	370.761
Ajustes por costos financieros	5.947.731	11.089.909
Ajustes por disminución en los inventarios	(11.628.351)	(12.524.871)
Ajustes por disminución de cuentas por cobrar de origen comercial	(40.366.726)	53.322.665
Ajustes por disminución en otras cuentas por cobrar	2.238.935	(64.115.215)
Ajustes por disminución de cuentas por pagar de origen comercial	10.337.463	(3.238.002)
Ajustes por disminución en otras cuentas por pagar	30.068.026	(29.735.798)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	3.370.084	5.608.120
Ajuste por pérdida moneda extranjera no realizada	(6.348.564)	(2.955.230)
Ajustes por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	759.970	(5.308.610)
Ajustes por provisiones	(4.152.873)	4.204.204
Ajustes por ganancias del valor razonable	(4.260.269)	(4.828.962)
Ajustes por métodos de participación	(3.132.455)	(4.759.626)
Ajustes por ganancias por la disposición de activos no corrientes	(172.878)	(397.426)
Otros ajustes para conciliar la ganancia	2.138.301	(5.469)
Intereses y UVR de deuda subordinada por cobrar	(10.592.418)	(4.647.199)
Subtotal	(19.118.473)	(57.920.749)
Impuestos a las ganancias	(6.359.874)	(6.901.234)
Otras entradas (salidas) de efectivo	657.069	6.232.862
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	(15.363.984)	(40.223.307)

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Nicolas Jaramillo Restrepo
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
Contadora TP 154321-T
(Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
Revisor Fiscal TP 168699-T
Designado por Crowe Co S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO CONSOLIDADO CONDENSADO

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026 y el 31 de marzo de 2025

Método indirecto

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

	2026	2025
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	14.732.184	9.799.780
Otros cobros por la venta de participación negocios conjuntos	2.028.784	30.212.921
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	(4.454.606)
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo	1.574.344	6.613.619
Compras de propiedad, planta y equipo y propiedad de inversión	(2.292.490)	(1.376.861)
Compras de activos intangibles	(2.125.385)	(907.682)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	12.368	1.921.585
Compras de otros activos a largo plazo	(288.630)	(350)
Dividendos recibidos	3.695.743	6.525.184
Otras (salida) entradas de efectivo	(4.176.951)	-
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	-	35.909
Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión	13.159.967	48.369.499
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación		
Recursos por cambios en las participaciones propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida control	-	(4.404)
Importes procedentes de préstamos	5.245.322	23.852.394
Reembolsos de préstamos	(38.349.005)	(24.497.667)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(817.338)	(1.452.116)
Intereses pagados	(5.927.822)	(11.089.909)
Otras salidas y entradas de efectivo	645	-
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación	(39.848.198)	(13.191.702)
(Disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(42.052.215)	(5.045.510)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	172.912.050	166.523.850
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	130.859.835	161.478.340

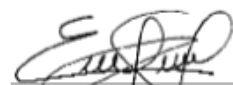
Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.



Nicolas Jaramillo Restrepo
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Eliana Maria Mejia Valencia
 Contadora TP 154321-T
 (Ver certificación adjunta)



Eloisa Maria Barrera Barrera
 Revisor Fiscal TP 168699-T
 Designado por Crowe Co S.A.S.
 (Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros al 31 de marzo de 2026.

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Constructora Concreto S.A. (en adelante Compañía y/o Concreto indistintamente) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 26 de diciembre de 1961 según escritura pública número 8597, con una duración hasta el 31 de diciembre de 2100. Su objeto social, entre otros, es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellos de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Igualmente, la prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil. Las inversiones en propiedades inmuebles para enajenarlos o desarrollar proyectos de edificios, para arrendarlos o para explotación comercial. El suministro e instalación de mobiliario urbano. La prestación de servicios contables, jurídicos, de comercio exterior, informáticos, de gestión humana y en general, servicios de back office y/o explotación de know how de la Compañía. La prestación de servicios mediante plataformas electrónicas para la adquisición de bienes y servicios. La prestación de servicios relacionados con analítica de datos e inteligencia de mercados.

Sucursal:

La compañía posee una sucursal en el extranjero ubicada en la ciudad de Panamá. Actualmente, la sucursal se encarga de las actividades de postventa en el proyecto de ampliación del Puente Miraflores sobre el Río Grande. Los resultados obtenidos hasta marzo de 2026 se han incorporado de acuerdo con nuestras políticas de moneda funcional.

La Sociedad posee participaciones en subsidiarias, asociadas, y acuerdos conjuntos, entre otras. Las principales participaciones son:

Denominación	Actividad principal	País
Subsidiarias		
Concreto Proyectos S.A.S.	Construcción y desarrollo inmobiliario	Colombia
Inmobiliaria Concreto S.A.S.	Desarrollo inmobiliario	Colombia
Concreto Internacional S.A.	Construcción	Panamá
Viviendas Panamericanas S.A.	Desarrollo inmobiliario	Panamá
Concreto Lyra	Actividades de inversión en proyectos, sociedades y demás vehículos de inversión	Estados Unidos
Concreto LLC (*)	Construcción y desarrollo inmobiliario	Estados Unidos
Concreto Designs S.A.S.	Servicios de diseño e ingeniería	Colombia
Sumapaz S.A.S.	Servicios de diseño y obra civil	Colombia
Industrial Concreto S.A.S.	Montajes industriales y explotación de materiales	Colombia
Infraestructura y desarrollos de Colombia	El estudio de diseño y Obra Civil	Colombia
Doblece Re LTDA	Reaseguradora	Bermudas
Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S.A.S.	Fabricación y comercialización de sistemas constructivos	Colombia
Acuerdos conjuntos y asociadas		
Pactia S.A.S.	Sociedad gestora del fondo de capital privado	Colombia
Patrimonio Autónomo Devimed	Operación de concesión	Colombia
Doble Calzada Oriente S.A.S.	Construcción	Colombia

(*) Concreto LLC, con sede en Florida, Estados Unidos, tiene como objetivo desarrollar el modelo de negocio de su matriz en ese país. Las filiales de Concreto LLC son: Concreto Asset Management LLC, Concreto Investments LLC, Concreto Designs LLC, Concreto Construction LLC, entre otros.

La compañía participa en operaciones conjuntas a través de Consorcios y Patrimonios Autónomos para el desarrollo de actividades de infraestructura, resaltando la participación en los siguientes consorcios: CC 2023, CC L1, CC Sofan 010, CC Intersección Av Bosa, Corredor Verde 7MA L3 entre otros.

Negocio en marcha

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos pasivos y gastos reportados de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

2. BASES DE PREPARACIÓN Y CONSOLIDACIÓN

2.1. Estados financieros intermedios

Los estados financieros consolidados condensados para el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2026 y el 31 de marzo de 2026, se han preparado de acuerdo con la NIC 34, Información Financiera Intermedia y las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) publicadas en español hasta el año 2018), sin incluir la NIIF 17 de Contratos de Seguros; y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. Los mismos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Estos estados financieros consolidados condensados, por ser de carácter intermedio, no incluye toda la información y revelaciones que normalmente se requieren para los estados financieros consolidados anuales completos, y por lo tanto, deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados de la compañía al cierre del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025, que fueron preparados de acuerdo con las normas de contabilidad de información financiera (NIIF) aceptadas en Colombia de acuerdo con el Marco Técnico Normativo emitido mediante el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, industria y Turismo.

Los presentes estados financieros intermedios consolidados condensados, comprenden los estados intermedios consolidados de situación financiera al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025, los estados intermedios consolidados condensados de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el periodo terminado al 30 de marzo de 2026 y 2025.

2.2. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Algunos instrumentos financieros son medidos al valor razonable al final de cada periodo de reporte, como se explica en las políticas contables. El costo histórico está generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

2.3. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera Concreto, sus cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

El juicio utilizado fue considerar la moneda que representa los efectos económicos de las transacciones. Por lo tanto, se evaluaron los criterios expresados en la NIC 21 Efecto en las variaciones en la tasa de cambio de la moneda extranjera.

2.4. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la funcional de la Compañía, estas operaciones se registran aplicando la tasa de cambio vigente del momento en que se cumple las condiciones para su reconocimiento.

Partidas monetarias: los activos y pasivos monetarios generan utilidad o pérdida por diferencia en cambio en dos momentos:

- Al cierre del periodo cuando se actualizan a la tasa de cambio vigente.

- Al momento de la liquidación de la partida (recaudo, pago, amortización) de acuerdo a la tasa de cambio negociada en la liquidación, que en ausencia de ésta, se utilizará la tasa de cambio del día de la liquidación.

Partidas no monetarias: los activos y pasivos no monetarios que se midan al costo histórico conservan la tasa de cambio del reconocimiento inicial.

Conversión para la presentación de estados financieros con una moneda funcional diferente

Cuando la Compañía deba presentar Estados Financieros de propósito especial en una moneda diferente a la moneda funcional o cuando debe realizar la conversión de negocios en el extranjero para incorporarlos en sus estados financieros, realiza el siguiente procedimiento:

- (i) Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio de cierre en la fecha del balance.
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a la tasa de cambio promedio.

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen dentro de los otros resultados integrales.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas representativas del mercado certificadas por el Banco de la República. Para marzo de 2026, fueron utilizadas las siguientes tasas \$3.669,96 (*) tasa de cierre y \$3.699,50 (*) promedio.

(*) Expresados en pesos colombianos.

2.5.Importancia relativa y materialidad

La Compañía aplica el principio de materialidad para determinar la información que debe reconocerse, medirse, presentarse y revelarse en los estados financieros, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). La información se considera material si su omisión, inexactitud o presentación incorrecta pudiera influir razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

La evaluación de la materialidad combina elementos cuantitativos y cualitativos. Para el análisis cuantitativo, la Compañía utiliza indicadores de activos totales, seleccionados según su relevancia para los usuarios y la naturaleza del negocio.

La evaluación de la materialidad se aplica de forma consistente entre períodos y se revisa cuando existan cambios significativos en las condiciones del negocio o en el entorno económico.

2.6.Clasificación de partidas corrientes y no corrientes

El Grupo Concreto presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Compañía espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

2.7.Bases de consolidación y participación en otras entidades

2.7.1.Principios de consolidación subsidiarias

Las inversiones sobre las cuales Grupo Concreto tiene control, son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos, gastos y flujos de efectivo de las subsidiarias, previa eliminación, en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por ésta en el patrimonio de las subsidiarias, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

Grupo Concreto controla una inversión cuando tiene poder sobre la misma, está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la inversión y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos, por medio de su poder sobre ésta. Grupo Concreto reevalúa si controla o no una inversión, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos de control antes mencionados.

En la evaluación de control se consideran los derechos de voto sustantivos existentes, los acuerdos contractuales suscritos entre la Compañía y otras partes y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros claves de la gerencia, entre otros aspectos. Cuando Conconcreto no tenga la mayoría de los derechos de voto podrá tener el control si éstos son suficientes para darle la habilidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la inversión de manera unilateral.

El Grupo Conconcreto considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si los derechos de voto, en una participada son o no suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El tamaño del porcentaje de derechos de voto del grupo relativo al tamaño y dispersión de los porcentajes de otros poseedores de voto.
- Derechos de voto potenciales mantenidos por el Grupo, otros accionistas u otras partes.
- Derechos derivados de los acuerdos contractuales.
- Cualquier hecho o circunstancia adicional que indique que el Grupo tiene, o no, la habilidad actual para dirigir las actividades relevantes al momento en que se necesite tomar decisiones, incluyendo patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo Conconcreto obtiene el control sobre la subsidiaria y hasta la fecha en la que se pierde el control de la misma.

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada del patrimonio del Grupo Conconcreto. En el resultado del período y en el otro resultado integral también se separan las participaciones no controladoras.

2.7.2.Principios de consolidación de asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una compañía sobre la cual las compañías del Grupo de manera individual posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una compañía en la cual las compañías del Grupo controlan de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En la fecha de adquisición, cualquier plusvalía por exceso entre el costo de adquisición y la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como parte del valor en libros de la inversión y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

El Grupo analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconocer pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada o negocio conjunto, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta y su valor en libros.

De acuerdo con la exención de la NIC 28, párrafo 18, donde expresa que "las inversiones en asociadas o negocios conjuntos mantenidas directa o indirectamente a través de una Compañía que es una organización de capital de riesgo, o un fondo mutuo, unidad de fideicomiso y compañías similares, la Compañía podrá elegir medir las inversiones en dichas asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9. El Grupo Conconcreto se acoge a esta exención para medir la inversión en asociadas y negocios conjuntos en fondos de capital privado o cualquier otra inversión con las características descritas en el párrafo anterior, a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9.

Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. El Grupo Conconcreto incorpora en sus estados financieros consolidados cada partida de activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los acuerdos conjuntos, que por lo general es proporcional a la participación determinada en el acuerdo.

2.7.3. Grupo de consolidación

El grupo de consolidación se detalla en la nota 7.29.

3. NUEVA NORMATIVIDAD

3.1. Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria a partir del 1 de enero de 2027.

El Decreto 1611 de 2022 actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incorporando principalmente enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por los Decretos 938 de 2021, 2270 de 2019 y 1432 de 2020, que consideraban las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2019.

Revelación de políticas contables: Enmiendas a la NIC 1 y al Documento de Práctica de las NIIF 2

El IASB modificó la NIC 1 para requerir que las entidades revelen sus políticas contables materiales en lugar de sus políticas contables significativas. Las enmiendas definen qué es “información material sobre políticas contables” y explican cómo identificar cuándo la información sobre políticas contables es material. Aclaran además que no es necesario revelar información sobre políticas contables inmateriales. Si se revela, no debe ocultar información contable importante.

Para respaldar esta enmienda, el IASB también modificó el Documento de práctica de las NIIF 2 Realización de juicios sobre la materialidad para brindar una guía sobre cómo aplicar el concepto de materialidad a las revelaciones de políticas contables.

Definición de estimados contables: Enmiendas a las NIC 8

La enmienda a la NIC 8 Políticas contables, cambios en los estimados contables y errores aclara cómo las compañías deben distinguir los cambios en las políticas contables de los cambios en los estimados contables. La distinción es importante porque los cambios en los estimados contables se aplican prospectivamente a transacciones futuras y otros eventos futuros, pero los cambios en las políticas contables generalmente se aplican retrospectivamente a transacciones pasadas y otros eventos pasados, así como el período actual.

Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos provenientes de una única transacción: Enmienda a la NIC 12

Las enmiendas a la NIC 12 Impuestos a las ganancias requieren que las compañías reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el momento del reconocimiento inicial, den lugar a montos iguales de diferencias temporales gravables y deducibles. Por lo general, se aplicarán a transacciones tales como arrendamientos de arrendatarios y obligaciones de desmantelamiento y requerirán el reconocimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos adicionales.

La enmienda se debe aplicar a las transacciones que se produzcan a partir del inicio del primer período comparativo presentado. Además, las entidades deben reconocer los activos por impuestos diferidos (en la medida en que sea probable que puedan utilizarse) y los pasivos por impuestos diferidos al principio del primer período comparativo para todas las diferencias temporales deducibles y gravables asociadas a:

- Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, y
- Pasivos por desmantelamiento, restauración y similares, y los correspondientes montos reconocidos como parte del costo de los respectivos activos.

El efecto acumulado del reconocimiento de estos ajustes se reconoce en las ganancias acumuladas o en otro componente del patrimonio neto, según corresponda.

La NIC 12 no abordaba anteriormente la manera de contabilizar los efectos tributarios de los arrendamientos dentro del balance y las transacciones similares, y se consideraban aceptables varios enfoques. Es posible que algunas entidades ya hayan contabilizado dichas transacciones de acuerdo con los nuevos requisitos. Estas entidades no se verán afectadas por las enmiendas.

Modificación de la NIC 16 Arrendamientos - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

La modificación incluye la aplicación retroactiva por reducciones del alquiler relacionadas con el Covid 19, reconociendo el efecto acumulado inicial como un ajuste al saldo inicial de las ganancias acumuladas.

3.2 Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por su sigla en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia

Venta o aporte de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto: Enmiendas a la NIIF 10 y a la NIC 28

NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

Venta o aporte de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto: Enmienda a la NIIF 10 y a la NIC 28

El IASB ha realizado enmiendas de alcance limitado a la NIIF 10 Estados Financieros consolidados y a la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

Las enmiendas aclaran el tratamiento contable de las ventas o aportes de activos entre un inversionista y sus asociadas o negocios conjuntos. Confirman que el tratamiento contable depende de si los activos no monetarios vendidos o aportados a una asociada o a un negocio conjunto constituyen un “negocio” (tal como se define en la NIIF 3 Combinaciones de negocios).

Cuando los activos no monetarios constituyan un negocio, el inversionista reconocerá la totalidad de la ganancia o pérdida en la venta o aporte de activos. Si los activos no se ajustan a la definición de negocio, el inversionista reconoce la ganancia o pérdida solo en la medida de la participación del otro inversionista en la asociada o negocio conjunto. Estas enmiendas se aplican de manera prospectiva.

En diciembre de 2015, el IASB decidió aplazar la fecha de aplicación de esta modificación hasta que el IASB haya finalizado su proyecto de investigación sobre el método de participación.

4. JUICIOS Y ESTIMACIONES

La preparación de los estados financieros del Grupo Concreto ha requerido que la administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan la medición de los diferentes elementos de los estados financieros. El Grupo Concreto ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros.

Los siguientes juicios y estimaciones, tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los presentes estados financieros:

4.1. Juicios y suposiciones realizados en relación con participaciones en otras Compañías

El Grupo Concreto clasifica las inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, operaciones conjuntas e instrumentos financieros, de acuerdo con el tipo de control sobre la participada: control, influencia significativa y control conjunto. El grado de relación se determinó de acuerdo con los criterios expuestos en la NIIF 10 Estados financieros consolidados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIIF 11 Acuerdos conjuntos. En el juicio para determinar el control, influencia significativa y control conjunto se evalúa el grado de poder que se tiene sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos.

4.2. Segmentos de operación

La administración utilizó su juicio para determinar los segmentos de operación: Construcción, Vivienda, Inversiones y Corporativo. Estos segmentos corresponden a la agrupación de los tipos de negocios que manejan las Compañías del Grupo.

4.3. Impuesto de renta y diferido

Las Compañías del Grupo Concreto están sujetas a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

Las Compañías del Grupo evalúan la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos con base en las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los períodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos. Los pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las estimaciones realizadas de los activos netos que en un futuro no serán fiscalmente deducibles.

4.4. Contabilidad de cobertura

El Grupo Concreto aplica la contabilidad de cobertura especialmente para cubrirse del riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. Por lo tanto, la administración aplica su juicio al determinar si una relación de cobertura es eficaz o ineficaz, para así mismo proceder a reconocer los elementos de estados financieros correspondientes.

4.5. Determinación de las tasas promedio para la conversión de los estados financieros

El Grupo Concreto para consolidar subsidiarias en otra moneda, convierte las partidas de activos, pasivos y patrimonio a la tasa de cierre del período que se reporta. En cuanto a los ingresos, costos y gastos la administración considera que la tasa promedio se aproxima a las tasas vigentes en la fecha de la transacción. El mismo procedimiento es utilizado para reconocer los métodos de participación de asociadas y negocios conjuntos en otra moneda.

4.6. Estimación de vidas útiles y valores residuales de las propiedades planta y equipo

El Grupo Concreto para la determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la administración de la Compañía respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. Las Compañías del Grupo revisan regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

4.7. Valor razonable de derivados financieros

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros.

4.8. Reconocimiento de ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a las Compañías del Grupo hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,
- Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,
- Determinación de los precios de venta individuales.

Las Compañías del Grupo utilizan el método de recursos para reconocer los ingresos de los contratos de construcción y servicios de gerencia de proyectos y el método de producto para reconocer los ingresos de contratos de diseño y otros servicios. El método de recursos requiere que las sociedades estimen la satisfacción de las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo utilizando los costos reales incurridos a la fecha como una proporción del total de los costos proyectados.

4.9. Contratos de construcción

Las estimaciones más utilizadas en la preparación de estados financieros son las proyecciones de costos en los contratos de construcción. Sin embargo, están verificadas por personal idóneo en la materia y se lleva un control detallado de los presupuestos de obra. En cuanto a la distribución del ingreso para las diferentes obligaciones de desempeño, las Compañías del Grupo se soportan de los contratos firmados con los clientes y cualquier modificación posterior al mismo.

Las Compañías del Grupo hacen la contabilidad de los proyectos de construcción utilizando el método de porcentaje completado, reconociendo el ingreso a medida que avanza el desempeño del contrato. Este método le da una importancia considerable a los estimados precisos del grado de avance hacia la finalización, y es posible que involucre estimados sobre el alcance de las entregas y servicios requeridos para cumplir con las obligaciones definidas por contrato. Estos estimados significativos incluyen costos totales del contrato, ingresos totales, riesgos del contrato que incluyen riesgos técnicos, políticos y reglamentarios, entre otros juicios. Bajo el método de porcentaje completado, los cambios en los estimados pueden llevar a un aumento o disminución del ingreso. Adicionalmente, la Compañía evalúa si se espera que el contrato termine o continúe. Al determinar si se espera una continuación o terminación del contrato, se debe considerar de forma individual todos los hechos y circunstancias relevantes en torno al contrato. Para contratos en los que se espera continuación, los montos ya incluidos en el ingreso en los que el cobro dejará de ser probable se reconocen como gastos. Para contratos en los que se espera una terminación, incluyendo terminaciones por eventos de fuerza mayor, los estimados sobre el alcance de las entregas y servicios prestados bajo los contratos se revisan de manera acorde, y esto suele llevar a una disminución en el ingreso del periodo de reporte correspondiente. La Compañía revisa constantemente todos los estimados involucrados en dichos contratos de construcción y los ajusta según sea necesario.

4.10. Provisiones para contingencias, litigios y demandas

Las Compañías del Grupo realizan estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos. Para el análisis de probabilidad se contempla la clasificación de las contingencias en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%). Para esta clasificación se requiere la participación de expertos en el tema específico.

4.11. Deterioro del valor de las cuentas por cobrar

Las Compañías del Grupo realizan una estimación de la pérdida crediticia esperada de la cartera de clientes tomando como base el corte al cierre del periodo, aplicando a la cartera de acuerdo con la edad de vencimiento los siguientes porcentajes:

- Sin vencer a 120 días de vencimiento: 0,8%.
- 121 a 180 días de vencimiento: 15%.
- 181 a 360 días de vencimiento: 20% .
- Mayor a 361 días de vencimiento: 100%.

Los porcentajes estimados se actualizan el primer trimestre de cada año.

En casos especiales, la compañía podrá aumentar o disminuir el deterioro de la pérdida esperada en el momento en que cuente con evidencias suficientes que modifiquen la estimación definida en la política general establecida.

4.12. Deterioro del valor de propiedad, planta y equipo, intangibles e inversiones

El Grupo Concreto evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para determinar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

- Se identifica el grupo más pequeño de Unidades Generadoras de Efectivo, para los cuales se puede determinar una base de distribución razonable y consistente.
- Se aplica un test para evaluar cuáles UGE's presentan indicios de deterioro. El cuestionario evalúa aspectos observables como variaciones en el rendimiento del activo, cambios en el entorno legal, social, ambiental o de mercado, obsolescencia, entre otros.
- A las UGE's con indicios de deterioro se les calcula el monto recuperable y se compara con el valor en libros de cada UGE's. Si el valor en libros fue superior al monto recuperable se registra el deterioro por su valor excedido. Para determinar el monto recuperable se aplican

diferentes metodologías: flujo de caja descontado, valores de realización para el caso de las inversiones en liquidación y tasa de capitalización para los inmuebles corporativos.

Las Compañías del Grupo no han identificado eventos o cambios en circunstancias económicas que indiquen que el valor en libros de los activos no es recuperable.

4.13.Deterioro del valor de los inventarios

El Grupo Concreto compara anualmente el costo en libros de los inventarios para la venta con su valor neto de realización y determina si hay un deterioro de los mismos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

Inventario proyectos de vivienda en construcción: el valor neto de realización se calcula con base a la factibilidad o presupuesto de los proyectos, el cual contiene los ingresos esperados en la venta de las unidades inmobiliarias.

Terrenos y otros inmuebles para la venta: cuando se tienen inmuebles específicos individuales para la venta se define el valor neto de realización por el precio de venta definido para su comercialización teniendo en cuenta una posible comisión del 3% cuando son comercializados con terceros inmobiliarios.

Inventario de materiales y repuestos: son activos de alta rotación. Se realizan inventarios físicos haciendo los ajustes respectivos. Para los inventarios de baja rotación se determina su obsolescencia a través de los análisis del área de la Compañía encargada. Adicionalmente se mantiene una provisión del 0.1% del saldo del inventario el cual va incrementando mensualmente para utilizar en el momento de retiro por obsolescencia.

4.14.Pensiones y otros beneficios postempleo

El valor actual de las obligaciones por pensiones de jubilación y otros beneficios post-empleo depende de hipótesis como tablas de mortalidad, factores de incremento y tasa de descuento; para el cálculo del pasivo pensional la valoración es realizada por un actuario independiente.

4.15.Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

Las Compañías del grupo arriendan varias propiedades, equipos y vehículos, se realiza el reconocimiento del derecho de uso considerando los pagos fijos y variables de arrendamiento, así como las opciones e intención de terminación y extensión de los contratos para fijar el plazo

El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

5.RIESGOS

Las actividades de la Compañía implican la exposición a distintos factores de riesgo que son examinados y evaluados en función de su probabilidad de ocurrencia e impacto a los intereses de la Organización y sus inversionistas. Esto con el objetivo de prevenir, gestionar y mitigar afectaciones en el desarrollo del objeto social, la condición financiera o las perspectivas de crecimiento empresarial que se derivarían de la materialización de esos riesgos. A continuación, se describen los riesgos más relevantes para la Compañía que a su vez se correlacionan con el entorno macroeconómico actual.

5.1.Riesgo de mercado

Riesgo de precio: La compañía está expuesta al riesgo de precio de los bienes y servicios que se adquieren para el desarrollo de sus operaciones. Para la identificación de este riesgo, todos los proyectos realizan el control presupuestal de sus actividades y verifican si se presentan aumentos en los precios de los materiales y servicios requeridos. Para mitigar este riesgo se efectúan negociaciones de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos.

Riesgo asociado a los instrumentos e inversiones de la Compañía: Las acciones de Constructora Concreto S.A. se encuentran listadas en la bolsa de valores.

Riesgo de tasa de cambio: En Concreto, se identifican y reconocen todas aquellas transacciones que se realizan en una moneda diferente a la de operación de los contratos y usualmente se contratan productos financieros que minimizan el efecto por la variación del precio de una moneda frente a la moneda local o moneda del contrato. Este riesgo es mitigado a través de coberturas naturales o con

productos financieros de cobertura que nos permita como mínimo conservar las condiciones de márgenes presupuestadas. Todas las operaciones de cobertura, además de mitigar el riesgo, nos permiten realizar planeación financiera.

La Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América y Euros. La tasa de cambio representativa del mercado en dólares al 31 de marzo de 2026 fue de \$3.669,96 (31 de diciembre de 2025 fue de \$3.757,08) por US\$1, en Euros fue de \$4.209,25. (31 de diciembre de 2025: \$4.412,50) por EUR\$1 y en GBP fue de \$4.818,21 (31 de diciembre de 2025: \$5.079,53) por GBP\$1.

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

Posición Financiera Consolidado	MAR-2026		DIC-2025	
	USD	Equivalente	USD	Equivalente
Activos	6.622.950	24.305.962	7.428.713	27.910.267
Pasivos	(10.820.410)	(39.710.470)	(15.761.055)	(59.215.544)
Posición neta	(4.197.460)	(15.404.508)	(8.332.342)	(31.305.277)
	EUR	Equivalente	EUR	Equivalente
Activos	16.894	71.439	16.908	74.608
Pasivos	(32)	(137)	(32)	(143)
Posición neta	16.862	71.302	16.876	74.465
	GBP	Equivalente	GBP	Equivalente
Activos	690	3.339	690	3.847
Posición neta	690	3.339	690	3.847

Riesgo por exposición a tasas de interés variables: Este riesgo está referido a la exposición que tiene la deuda de la Compañía frente a variables macroeconómicas o índices de actualización de deuda. Representa un riesgo en la medida en que el costo de la deuda incrementa de manera no correlacionada con los ingresos, causando un efecto económico no deseado en el resultado de la organización. La Compañía evalúa y mide su grado de exposición a este riesgo a través de proyecciones periódicas de los costos financieros en los proyectos y lo mitiga valiéndose de fuentes alternativas de financiación con una generación interna de recursos y desinversión de activos no estratégicos.

5.2. Riesgos financieros

Riesgo de crédito: El riesgo de crédito derivado de los activos financieros, que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte, es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren de crédito.

En la evaluación y valoración de los clientes se desarrollan las siguientes actividades:

- Validar el cliente en centrales de riesgo donde se evalúa su comportamiento de pago en el sector real y financiero, su cultura de pago, su calificación, moras, su endeudamiento global, entre otros.
- Evaluar los procesos judiciales que el cliente tiene en contra e interpuestos.
- Consultar el cliente en listas nacionales e internacionales tales como Lista Clinton, Interpol, ONU, Policía Nacional, Contraloría, Contaduría General de la Nación. Además de validar documentación aportada por el cliente en instituciones tales como el Ruaf, Fosyga, Dian y Cámara de Comercio, entre otros.
- Evaluar la capacidad de endeudamiento del cliente según soportes presentados en sus estados financieros y declaraciones de renta. De acuerdo con los resultados de la evaluación descrita se aprueba o no la asignación de un cupo de crédito.

5.3. Gestión del riesgo

Gestión del riesgo de liquidez: Este riesgo se asocia a la capacidad de la Compañía para cumplir con sus obligaciones. Medimos la exposición a este riesgo y mitigamos la materialización del mismo a través de una minuciosa planeación financiera y la correcta y oportuna consecución de recursos financieros.

Gestión del riesgo operacional:

El riesgo de fraude (financiero) se asocia a la posibilidad de perder dinero por la degradación de los procesos o la voluntad de los empleados de satisfacer intereses particulares y ajenos al deber ser del grupo empresarial. Continúan tipificados la suplantación de instrucciones de compra o de giro, la desviación de fondos o recursos con interés personal, alteración de documentos, la simulación de actividades, entre otros. La Compañía mantiene activos controles y comunicaciones orientados a la prevención de este tipo de actos y adicionalmente tiene contratado un seguro de infidelidad y riesgos financieros que cubre las pérdidas directas de dinero, títulos, valores u otras propiedades a causa de cualquier infidelidad o falsificación de cualquier empleado de la organización.

6. POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES

La Compañía continúa con las mismas políticas contables reveladas en los estados financieros anuales del 31 de diciembre de 2025 y 2024.

7. NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

7.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

	MAR-2026	DIC-2025
Caja	72.662	9.335.951
Bancos	45.122.147	79.559.032
Depósitos a corto plazo	4.581.739	9.146.872
Inversiones a corto plazo	81.083.287	74.870.194
Total efectivo y equivalentes	130.859.835	172.912.050

Las variaciones más importantes se reflejan en Bancos, Depósitos e Inversiones a corto plazo, por los movimientos de los recursos en la operación de las diferentes Sociedades, Patrimonios Autónomos y de los Consorcios.

La tasa de interés promedio del depósito a corto plazo es de 10,15% E.A con un promedio de madurez de 180 días.

Las tasas de interés efectivas de las inversiones a corto plazo entre 2025 y 2026 estuvieron entre 3,39% y 9,29% respectivamente con un promedio de madurez de 30 días.

No existen restricciones sobre los saldos del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de marzo de 2026.

7.2. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas.

	MAR-2026	DIC-2025
Cientes (1)	141.919.214	103.667.320
Anticipos a proveedores (2)	43.535.240	28.307.705
Ingresos de contratos por cobrar (Ver 7.17.1)	126.461.854	149.746.795
Otras cuentas por cobrar (3)	131.963.298	129.503.436
Deterioro de valor (4)	(11.590.255)	(11.558.695)
Total corrientes	432.289.351	399.666.563
Cientes	14.000.730	14.000.730
Deterioro de valor (4)	(13.848.220)	(13.750.139)
Total no corrientes	152.510	250.591
Total	432.441.861	399.917.154

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	MAR-2026	DIC-2025
Sin vencer	404.061.200	389.369.499
01-90 días	13.528.437	4.392.108
91-180 días	14.852.224	6.155.547
Total	432.441.861	399.917.154

(1) El aumento corresponde principalmente a la cartera de los proyectos Cerromatoso \$4.077, Contecar \$7.478, Lagos de Torca \$2.314, Chivor \$2.398, Antioquia Gold \$1.347, incorporación del Consorcio CC L1 \$32.907, entre otros.

(2) La variación corresponde a un aumento neto en los anticipos entregados de \$15.227.535, producto de un aumento neto en Constructora Concreto de \$ 10.355.723, esto incluye un incremento de \$ 12.367.476, producto de los anticipos entregados en los proyectos Calle 13 Lote 1, Rua 19, Antioquia Gold, y Transmilenio G8, parcialmente compensados por una disminución de \$ 2.011.753 debido a la amortización de anticipos entregados principalmente para los proyectos Contecar DC y Contree Castropol. Adicional, en las sociedades del grupo se presentan aumentos de \$ 8.019.300 principalmente en los patrimonios autónomos Chimeneas vivienda nuevo poblado Contree Castropol y disminuciones por \$ 3.147.489, principalmente en las sociedades Concreto proyectos y Concreto Designs LLC.

(3) El aumento corresponde principalmente a los retenidos en garantía de los proyectos Avenida Guaymaral \$805, Transmilenio AV68 G8 \$169, Patio Portal el Vínculo \$8, Puente AV 68 con Primero de Mayo \$97 y la incorporación del Consorcio CC L1 \$1.413, entre otros.

(4) El saldo corresponde principalmente al deterioro de la cartera de clientes de acuerdo a la política de la NIIF 9, incluye el deterioro de cartera en los proyectos Promotora Parque Washington, Banco Agrario de Colombia, Central Hidroeléctrica TZ II SAS, entre otros.

Conciliación del deterioro de las cuentas por cobrar

	MAR-2026	DIC-2025
Saldo inicial	(25.308.834)	(18.891.755)
Pérdidas por deterioro de valor	(147.274)	(7.842.831)
Recuperaciones y/o utilidades	17.633	505.008
Castigo de cartera	-	920.744
Saldo final	(25.438.475)	(25.308.834)

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales deterioradas

	MAR-2026	DIC-2025
Sin vencer -120 días	46.275	68.395
121-180 días	91.868	378.851
181-360 días	391.592	631.004
Más de 360 días	24.908.740	24.230.584
Total	25.438.475	25.308.834

El grupo Concreto realiza el cálculo de pérdidas esperadas de la cartera de clientes de forma trimestral, tomando como base el corte al cierre del período, de acuerdo a la probabilidad tomada del análisis del histórico de las cuentas por cobrar pendientes de pago.

Los clientes con deterioro más relevante son:

- Promotora Parque Washington \$10.741.466, cobro judicial de condena monetaria a favor de Concreto. Estado actual: admitido por auto que libró mandamiento de pago el 6 de noviembre de 2020. La última actuación el 8 de septiembre de 2022 se corrió traslado al ejecutado de la liquidación del crédito. Esta cartera está deteriorada en un 100%.

- Participación a través del Consorcio Conciviles con cuentas por cobrar por \$11.228.259 con un saldo provisionado de \$9.523.541. Actualmente se tiene condena en firme a favor del consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en ley 550.

7.3.Cuentas por cobrar y cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas, netas

Cuentas por cobrar a partes relacionadas por tipo de inversión:

	MAR-2026	DIC-2025
Asociadas	17.975.632	33.046.212
Negocios conjuntos	2.938.550	2.814.444
Operaciones conjuntas	40.765.267	20.256.545
Otras cuentas por cobrar	9.344.511	8.007.160
Deterioro de valor	(2.295.020)	(2.520.217)
Total corrientes	68.728.940	61.604.144
Asociadas	2.073.954	2.072.503
Negocios conjuntos	233.669	233.669
Operaciones conjuntas	979.663	2.794.772
Otras cuentas por cobrar	22.019.157	22.310.974
Deterioro de valor	(4.934.246)	(4.934.246)
Total no corrientes	20.372.197	22.477.672
Total	89.101.137	84.081.816

(ver detalle nota 7.36)

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	MAR-2026	DIC-2025
Sin vencer	32.439.092	48.059.612
1-90 días	27.068.520	25.185.106
91-180 días	29.593.525	10.837.098
Total	89.101.137	84.081.816

Conciliación deterioro de las cuentas por cobrar partes relacionadas

	MAR-2026	DIC-2025
Saldo inicial	(7.454.463)	(5.836.545)
Pérdidas por deterioro de valor	-	(3.029.146)
Recuperaciones y/o utilizaciones	225.197	1.411.228
Saldo final	(7.229.266)	(7.454.463)

Cuentas por pagar partes relacionadas por tipo de inversión:

	MAR-2026	DIC-2025
Asociadas	92.271	73.211
Negocios conjuntos	5.644.787	5.636.975
Operaciones conjuntas	4.078.301	4.436.735
Total corrientes	9.815.359	10.146.921
Asociadas	992.517	992.517
Operaciones conjuntas	2.988.324	564.693
Total no corrientes	3.980.841	1.557.210
Total	13.796.200	11.704.131

(Ver detalle nota 7.36)

7.4.Otros activos financieros

	MAR-2026	DIC-2025
Otras inversiones no controladas	319.016.719	319.329.462
Total activos financieros	319.016.719	319.329.462

Detalle de las inversiones

	MAR-2026	DIC-2025
Concesión Vía 40 Express S.A.S.	194.322.463	184.553.009
Fondo de Capital Privado	122.228.654	117.968.386
Inversión Fondo UBS	-	14.342.465
Alianza San Felipe S. A. S.	2.035.212	2.035.212
Empresa Generadora de Energía	280.587	280.587
CCI MarketPlace S.A.	72.951	72.951
Sin Escombros S.A.S.	40.000	40.000
Derechos en fideicomiso de inversión	34.858	34.858
Promotora de Proyectos S.A.	1.557	1.557
Setas Colombianas S.A.	437	437
Total	319.016.719	319.329.462

El saldo de inversiones en otros activos financieros incluye principalmente la inversión en la Concesión Vía 40 Express con una participación de 15% y el FCP con una participación del 4,46%. Durante el año 2026 se efectuaron aportes por concepto de deuda subordinada a Vía 40 Express por valor de \$10.159.172 y DCO por valor de \$433,246 y en el 2024 a Vía 40 Express por valor de \$22.018.800. La inversión patrimonial en Vía 40 Express no se mantiene para propósitos de negociación sino para fines estratégicos a mediano y largo plazo.

7.4.1 Otros activos no financieros.

	MAR-2026	DIC-2025
Pólizas y seguros	19.320.094	23.808.987
Licencias	64.060	177.863
Total	19.384.154	23.986.850

Los valores más significativos corresponden al saldo de pólizas y seguros por parte de los consorcios Calle 13 CC L1 \$9.385.059, Calle 13 L2 \$58.661, El Gaco \$734.244, Transmilenio AV 68 \$2.347.446. Por Industrial Concreto \$322.650 y el resto de saldos corresponde a las demás sociedades.

7.5. Inventarios

	MAR-2026	DIC-2025
Construcciones en curso (1)	240.272.572	243.904.195
Terrenos urbanizados por construir	121.248.052	121.248.052
Repuestos (2)	9.063.997	7.865.084
Otros Inventarios (3)	34.104.598	23.837.964
Contratos en ejecución - Preoperativos (5)	35.789.901	30.166.085
Bienes raíces para la venta (4)	29.177.674	29.092.256
Producto terminado	-	1.870.223
Deterioro de inventarios (6)	(16.709.915)	(16.663.067)
Total corrientes	452.946.879	441.320.791
Piezas de repuesto	145.019	142.888
Total no corrientes	145.019	142.888
Total	453.091.898	441.463.679

(1) La variación en este rubro corresponde principalmente a: disminución por la escrituración de los proyectos de vivienda: Contree Castropol, Sunsant Torres del Parque y Contree las Palmas, y un aumento en el inventario de los proyectos: RUA 19, Ciudad del Bosque ET 3 y Nuevo Poblado, por la ejecución de obra.

(2) El aumento en el rubro repuestos se da principalmente para la ejecución de los proyectos de: Cerromatoso, Antioquia Gold, Puente AV 68 Primero de Mayo y Quebrada Negra

(3) El aumento en el rubro otros inventarios se da principalmente para la ejecución de los proyectos de: Quebrada Negra, Calle 13 Lote 1, Puente AV 68 Primero de Mayo e Intersección AV Bosa

(4) El valor está constituido por Lote Palmira permuta, Ampliación Guatapuri, Generales Negocio Carulla Calera y Locales Acqua. La variación corresponde a un cambio en el reconocimiento de los parqueaderos de la sociedad Inmobiliaria.

(5) Contratos en ejecución:

	MAR-2026	DIC-2025
Vivienda (*)	29.974.011	26.028.235
Construcción	5.815.890	4.137.850
Total contratos en ejecución	35.789.901	30.166.085

(*) La variación presentada en el rubro “Contratos en ejecución” corresponde a los costos incurridos en actividades de mejoramiento y adecuación de vivienda, principalmente en los proyectos Contree y Ciudad del Bosque – Torre Menta. Adicionalmente, incluye los costos preoperativos asociados a los proyectos Bosscata, Puerto Azul Aqua y Treebal.

(6) Conciliación deterioro:

	MAR-2026	DIC-2025
Saldo inicial	(16.663.067)	(13.712.716)
Deterioro de inventarios	(46.848)	(5.450.895)
Recuperaciones y/o utilizaciones	-	2.500.544
Saldo final	(16.709.915)	(16.663.067)

7.6. Impuesto sobre la renta

7.6.1. Normatividad

El gasto por impuesto a la renta incluye el impuesto a las ganancias corriente, calculado con una tasa nominal para los contribuyentes de Colombia 35%, para el régimen Zona Franca el 20%, en Panamá el 25% y en Estados Unidos: Florida State Income Tax 5,5% y Federal Income Tax 21%. Para determinar la renta gravable, se consideran los ingresos y gastos devengados conforme a las normas contables del país de residencia, prestando especial atención a las limitaciones y condiciones de deducción establecidas en la regulación fiscal. Además, el impuesto de ganancias ocasionales se calcula por separado de la renta líquida, aplicando una tarifa del 15% a partir del año 2023 en Colombia.

Asimismo, desde el 2023 está en vigor la aplicación de la tasa mínima, para lo cual las compañías del grupo nacionales realizan su cálculo considerando la tasa y la utilidad depurada, distribuyendo el impuesto adicional en proporción a sus utilidades depuradas individuales. Esto se hace con el fin de mantener una tasa mínima de tributación del 15% para la tributación consolidada, en el periodo que corresponda.

Por último, el impuesto diferido corresponde a las diferencias temporales deducibles e imponibles que surgen entre la base contable y la base fiscal de la empresa. Las diferencias temporales deducibles representan aquellos gastos o pérdidas que se reconocen antes en la contabilidad que en la declaración de impuestos, generando un diferimiento en el pago del impuesto correspondiente. Por otro lado, las diferencias temporales imponibles son ingresos o ganancias que se reconocen antes en la declaración fiscal que en los registros contables, lo que lleva a un diferimiento en la deducción de impuestos. Estos diferimientos fiscales se reflejan en el balance de la empresa como activos o pasivos por impuestos diferidos, dependiendo de si generan un menor o mayor impuesto a pagar en el futuro.

7.6.2. Activos y pasivos por impuestos corrientes

	MAR-2026	DIC-2025
Saldos a favor en liquidación privada (1)	24.965.534	24.770.892
Autorretenciones en la fuente (2)	7.355.351	-
Retefuente y descuento tributario (3)	6.111.590	5.257.907
Anticipos de impuestos (4)	1.684.864	1.781.457
Total activo por impuesto corriente	40.117.339	31.810.256
Pasivo por impuestos corrientes (5)	6.259.065	3.113.742
Total pasivo por impuesto corriente	6.259.065	3.113.742

(1) El saldo a la fecha obedece principalmente al saldo a favor de la declaración de renta del periodo gravable 2025 en Constructora Concreto, que se dio producto de la compensación de pérdidas fiscales generadas en 2023 con la renta líquida de 2025, en Concreto Proyectos el saldo a favor se deriva del exceso de retenciones y autorretenciones a favor.

(2) Corresponde a las autorretenciones de tipo general y especial practicadas sobre los ingresos por las sociedades, las cuales fueron trasladadas al saldo a favor susceptible de ser devuelto.

(3) El valor registrado en el año 2026 corresponde al impuesto descontable de IVA asociado a AFRP, originado en operaciones propias y en operaciones efectuadas mediante consorcios, el valor está acumulado desde el 2022, este se descontará en el año gravable que cumpla con los requisitos de la norma fiscal.

(4) Corresponde principalmente al anticipo de impuesto al dividendo, derivado de las utilidades generadas en Concreto Internacional. Además, incluye el anticipo de impuestos calculado para las sociedades Concreto Internacional y Concreto LLC

(5) Corresponde al impuesto al patrimonio establecido mediante el Decreto Legislativo 0173 de 2026, de carácter temporal para el año gravable 2026, aplicable a personas jurídicas con patrimonio líquido igual o superior a 200.000 UVT. Su declaración y pago se realizará en cuotas durante el mismo año, como medida derivada de la emergencia económica. Adicional para las demás sociedades incluye la provisión de renta para la vigencia fiscal.

-Impuesto al patrimonio de las sociedades: Concreto \$5.665.606 y Concreto Proyectos \$104.228.

7.6.3. Impuesto a la renta diferido

	MAR-2026	DIC-2025
Activo por impuesto diferido		
Activos fijos y leasing	2.208.467	2.475.261
Contratos de construcción	47.799.194	48.781.206
Arrendamiento operativo	5.879.285	5.618.898
Deudores costo amortizado	1.945.488	37.183
Fondo de Capital Privado	4.286.528	4.286.528
Inventarios	238.655	-
Patrimonios autónomos	923.974	924.312
Inversiones	33.487	272.143
Revaloración moneda extranjera	741.199	390.012
Inversión asociada consolidado	1.409.156	1.409.156
Consorcios y uniones temporales	14.707.164	16.818.827
Diferidos e intangibles	206.988	256.803
Pérdida fiscal	15.751.677	20.606.115
Otros	141.063	1.956.668
Total activo neto por impuesto diferido	96.272.325	103.833.112
Pasivo por impuesto diferido		
Activos fijos y leasing	20.544.588	20.817.510
Arrendamiento operativo	5.279.680	5.204.458
Consorcios y uniones temporales	747.943	6.663.487
Deudores costo amortizado	1.223.924	-
Diferidos e intangibles	2.009	-
Otros coberturas	5.972	6.275
Patrimonios autónomos	11.027.684	13.063.794
Fondo de Capital Privado	17.199.546	16.191.298
Pasivos costo amortizado	588.328	682.402
Inversiones	(67.422)	-

Revaloración moneda extranjera	130.015	117.253
Inversión asociada consolidado	2.733.319	-
Plusvalía	-	500.670
Otros	1.187.736	2.462.985
Total pasivo neto por impuesto diferido	60.603.322	65.710.132
Total activo por impuesto diferido	35.669.003	38.122.980

El impuesto diferido activo se origina principalmente por el reconocimiento de las pérdidas fiscales de la Sociedad Concreto S.A.. Se estima que la recuperación de estas pérdidas fiscales ocurra en los próximos tres años, de acuerdo al margen neto previsto del backlog de proyectos de infraestructura y los resultados de los negocios relacionados con vivienda e inversión.

Así mismo, las partidas temporales deducibles que resultan de la aplicación de las limitaciones de deducciones en los contratos de construcción.

El pasivo por impuesto diferido para el año 2026 se presenta en forma desagregada por lo que genera un incremento en las partidas de Activos fijos, Arrendamiento operativo y Consorcios, sin embargo se compensa en el efecto neto.

7.6.4. Impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto de renta es el siguiente:

	MAR-2026	MAR-2025
Ingreso (gasto) por impuestos neto corriente	6.359.874	6.901.235
Ingreso (gasto) por impuestos neto diferido	315.677	(6.530.474)
Efecto neto gasto (ingreso) por periodo (1)	6.675.551	370.761
Efecto global periodo	6.675.551	370.761

1. Efecto Neto del Gasto del Periodo 2026

Este bloque detalla el resultado de la operación propia del año actual, que presenta un gasto neto de (\$6.675.551):

Impuesto Diferido (\$315.677): Este gasto se debe principalmente a: - La disminución del activo diferido resultante de las pérdidas compensadas en la vigencia actual.

- Impuesto neto corriente (\$6.359.874): Este gasto se debe principalmente a:

- Impuesto al patrimonio sociedades: Concreto \$5.665.606 y Concreto Proyectos \$104.228.

7.6.5. Tasa efectiva de impuestos

	MAR-2026	MAR-2025
Utilidad contable antes impuestos	16.132.845	18.736.575
Tasa impositiva aplicada %	35,00%	35,00%
Total de gasto por impuestos a la tasa impositiva aplicable	5.646.496	6.557.801
Efecto fiscal de ingresos de actividades ordinarias exentos de tributación	(1.264.105)	(1.366.689)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia tributable	2.580.376	5.150.094
Otros efectos fiscales tasa mínima	5.769.834	-
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(6.057.050)	(9.970.445)
Gasto por impuestos efectivo	6.675.551	370.761
Tasa efectiva %	41,38%	1,98%

La tasa efectiva del impuesto sobre la renta fue de 41,38 % y 1,98 % para los periodos terminados el 31 de marzo de 2026 y 2025, respectivamente. Para el año 2026, el impuesto total reconocido en resultados corresponde a un ingreso neto por impuesto, derivado principalmente del reconocimiento de un menor impuesto de renta pagado en el año 2024, como resultado de la aplicación de una estrategia fiscal relacionada con los Fondos de Capital Privado (FCP). La tasa efectiva del año gravable 2025 se vio afectada principalmente por los siguientes factores:

Gastos no deducibles, correspondientes a diferencias permanentes y temporarias, originadas principalmente por las limitaciones fiscales aplicables a los contratos de construcción, las cuales se espera se conviertan en deducibles una vez finalicen los respectivos proyectos.

Efecto de la compensación de pérdidas fiscales, así como la reversión del gasto por impuesto sobre la renta del año 2024, lo que dio lugar al reconocimiento de un ingreso por impuesto diferido.

7.6.6. Posiciones fiscales inciertas

De acuerdo a las revisiones que se han realizado, la administración no ha evidenciado posiciones fiscales inciertas durante los periodos fiscales que la DIAN tiene la facultad de revisar.

La compañía ha presentado sus declaraciones tributarias dentro de los plazos establecidos en la normatividad vigente. No obstante, las correspondientes a los periodos 2020, 2023 y 2024 siguen sujetas a revisión por parte de la administración de impuestos.

7.7. Activos y pasivos mantenidos para la venta

	MAR-2026	DIC-2025
Inversiones (1)	3.623.030	3.709.296
Otros activos (2)	3.196.110	3.395.875
Total activos mantenidos para la venta	6.819.140	7.105.171

Activos:

(1) Corresponde a la inversión que se tiene en Viviendas Panamericanas, sociedad para la venta en Panamá. La variación es producto del efecto por conversión a la tasa de presentación.

(2). La disminución corresponde al traslado del activo Planta de Trituración Primaria de la sociedad Industrial Concreto como Propiedad, Planta y Equipo

La Compañía continúa con las gestiones de comercialización de los activos mantenidos para la venta los cuales se espera que se vendan de acuerdo con la dinámica y mercado para este tipo de inmuebles.

7.8. Propiedad, planta y equipo, neto

	Inmuebles	Maquinaria y Vehículos	Otros Activos	Total
Saldo al 01/01/2025	141.443.318	109.485.220	2.476.653	253.405.191
Adquisiciones	266.030	6.243.542	538.614	7.048.186
Adquisición derechos uso	2.441.968	1.312.794	-	3.754.762
Retiros	(107.494)	(14.847.691)	(476.437)	(15.431.622)
Depreciación	(3.339.461)	(14.968.998)	(767.607)	(19.076.066)
Traslados	79.648	(10.500)	(79.648)	(10.500)
Efecto por conversión	(118.106)	-	(39.021)	(157.127)
Saldo al 31/12/2025	140.665.903	87.214.367	1.652.554	229.532.824
Adquisiciones (1)	739.037	1.474.562	78.913	2.292.512
Adquisición derechos uso (2)	4.566.783	-	-	4.566.783
Retiros (3)	(420.400)	(1.575.645)	-	(1.996.045)
Depreciación	(918.658)	(2.116.039)	(193.062)	(3.227.759)
Traslados	270.000	334.314	-	604.314
Efecto por conversión	(6.793)	-	(981)	(7.774)
Saldo al 31/03/2026	144.895.872	85.331.559	1.537.424	231.764.855

(1) Adquisiciones

Sociedad	Inmuebles	Maquinaria y vehículos	Otros	Total
Concreto S.A.	-	1.403.962	71.091	1.475.053
Industrial Concreto S.A.S.	469.037	70.600	-	539.637
Sumapaz	270.000	-	22	270.022
Concreto Desing S.A.S	-	-	7.800	7.800
Total	739.037	1.474.562	78.913	2.292.512

(2) Derechos de uso

Sociedad	Detalle	Inmuebles	Total
Concreto S. A.	Oficinas Administrativas	4.154.294	4.154.294
CCC LLC	Oficinas	412.489	412.489
Total		4.566.783	4.566.783

(3) Retiros

La principal variación presentada en las disminuciones corresponden a la venta de Maquinaria de la línea de encofrados.

7.9. Propiedad de inversión

	Total
Saldo al 01/01/2025	60.144.283
Ajustes valor razonable	938.877
Saldo al 31/12/2025	61.083.160
Traslados	(270.000)
Saldo al 31/03/2026	60.813.160

El saldo de la propiedad de inversión incluye el Lote Palma y el Lote de Parqueo Asdesillas. La variación corresponde a la reclasificación como Propiedad, Planta y Equipo del Apartamento ubicado en el proyecto Puerto Azul. A la fecha, estos activos están reconocidos a su valor razonable, respaldados por el último avalúo realizado en diciembre de 2025.

7.10. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

	MAR-2026	DIC-2025
Asociadas	101.352.735	101.398.245
Negocios conjuntos	259.667.729	261.547.532
Total	361.020.464	362.945.777

	Asociadas	Negocios Conjuntos	Total
Saldo al 01/01/2026	101.398.245	261.547.532	362.945.777
Efectos variación TRM (1)	882	(2.054.455)	(2.053.573)
Adiciones (2)	691.548	-	691.548
Método participación PyG (3)	2.876.716	255.748	3.132.464
Dividendos (4)	(3.614.656)	(81.086)	(3.695.742)
Traslados	-	(10)	(10)
Saldo al 31/03/2026	101.352.735	259.667.729	361.020.464

(1) Los efectos por variación de la Tasa Representativa del Mercado (TRM) corresponden a las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidos a través de Concreto Internacional, siendo las más representativas Centrals Company \$1.029.402, Maui Properties I.N.C \$504.741 y Rialto Commercial \$460.153, Maui Development \$122.035. Además, se incluyen las inversiones en vehículos para el desarrollo de proyectos a través de la filial Concreto LLC \$59.562.

(2) En asociadas: aportes en patrimonio autónomo PA Colegio moderno por \$288.629. En sociedades, la capitalización de intereses de deuda subordinada en la Concesión DCO por \$402.919.

(3) Métodos de participación: representados principalmente por la utilidades reconocidas de las entidades P.A. Devimed \$2.195.624, Pactia S. A. S. \$1.352.890, Grupo heroica \$781.961 y Centrals Company \$413.535. Compensado principalmente por las pérdidas reconocidas de las sociedades Vía Pacífico \$110.001 y CCG Energy \$43.137.

(4) Dividendos y/o excedentes recibidos en asociadas y negocios conjuntos, principalmente de las siguientes entidades: P.A. Devimed \$2.195.624, Grupo Heroica \$1.419.032.

7.10.1. La información financiera de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se muestra a continuación:

MAR-2026			
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	999.992.845	346.265.999	143.564.353
Activos no corrientes	393.310.374	2.999.891.423	393.142.479
Pasivos corrientes	812.837.437	315.868.851	43.865.066
Pasivos no corrientes	160.522.251	166.754.898	283.490.118
Patrimonio	419.943.531	2.863.533.673	209.351.647
Resultados del periodo	1.594.385	416.013.455	29.799.358
Ingresos ordinarios	40.718.477	218.895.369	68.058.005

DIC-2025			
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	988.158.496	352.998.981	139.951.610
Activos no corrientes	429.169.111	2.993.688.057	397.425.522
Pasivos corrientes	815.942.988	303.095.650	39.793.974
Pasivos no corrientes	175.377.472	164.241.949	291.232.566
Patrimonio	426.007.149	2.879.349.439	206.350.593
Resultados del periodo	19.323.347	432.189.682	31.461.505
Ingresos Ordinarios	156.631.564	262.904.403	95.884.587

7.10.2. Participación en operaciones conjuntas

Los resultados a través de operaciones conjuntas son incluidos línea a línea en los resultados de la Compañía. El siguiente cuadro resume las principales operaciones conjuntas donde la Compañía participa:

Entidad - Actividad	%	Sede
Consorcios proyectos de construcción en operación		
Ruta del Sol / Vial Helios	33,33%	Bogotá
Consorcio CC 2023	70,00%	Bogotá
Consorcio CC L1	75,00%	Bogotá
Consorcio CC AV Bosa	100,00%	Bogotá
Consorcio AV Bosa	75,00%	Bogotá
Consorcio CC - Corredor verde	40%%	Bogotá
Consorcio el Gaco	90,00%	Bogotá
Unión Temporal Concour	53,24%	Bogotá
Consorcios proyectos de construcción que ya no están en operación		

Puente Binacional	55,21%	Villa del Rosario
Conciviles CC	60,00%	Cali
Conlínea 2	35,00%	Chía
Puerto Colombia	50,00%	Bogotá
CC Sofan 010	60,00%	Bogotá
Consorcio SBC-CC Muelle 5	45,00%	Bogotá
Cusiana	60,00%	Bogotá
La Línea	50,00%	Chía
RDS1	33,33%	Bogotá
CCC Ituango	35,00%	Medellín
CC - Pavcol Perdomo	50,00%	Bogotá
Consorcio Constructor DCO	55,00%	Marinilla
Edificio 125 / Universidad Javeriana	43,82%	Bogotá
Patrimonios autónomos - proyectos de vivienda		
Calle 145 Prado	30,33%	Bogotá
Proyecto Ciudad del Bosque	50,00%	Sabaneta
Mint	33,33%	Puerto Colombia
Portal del Sol	50,00%	Soledad
Treebal	50,00%	Medellín
Patrimonios autónomos - proyectos de inversión		
Parqueo Vis	29,46%	Soacha
El Vínculo I	41,14%	Soacha
Lote Asdesillas	50,00%	Sabaneta
Patrimonios autónomos - Vehículos de operación propia		
P.A Concreto - Canal Bank	100,00%	Medellín
CCC IDU 349-G5	100,00%	Medellín
CCC IDU 352-G8	100,00%	Medellín
Concreto - Cerromatoso	100,00%	Medellín
Inversiones CCC	100,00%	Medellín
P.A Garantía Vía 40	100,00%	Medellín
Fideicomiso Irrevocable de Garantía Berlín	100,00%	Medellín

Los resultados por operaciones conjuntas según su actividad son los siguientes:

	MAR-2026	MAR-2025
Proyectos de inversión	(16.784.698)	(1.035.371)
Proyectos de construcción	(7.356.441)	5.753.019
Proyectos de vivienda	(3.618.787)	35.398
Total	(10.975.228)	5.788.417

7.10.3. Sucursal en el exterior

	MAR-2026		DIC-2025	
		USD		USD
Efectivo y equivalentes	4.658	1.269	3.875	1.031
Cuentas por cobrar comerciales	161	44	165	44
Activos por impuestos corriente	14.743	4.017	15.093	4.017
Total activos	19.562	5.330	19.133	5.092
Cuentas por pagar comerciales	1.669	455	402	107
Cuentas por pagar relacionadas	12.111	3.300	10.520	2.800
Total pasivos	13.780	3.755	10.922	2.907

	MAR-2026		MAR-2025	
		USD		USD
Costos de ventas	-	-	(639)	(152)
Gastos administración y ventas	(1.766)	(477)	(1.363)	(325)
Costos financieros	(491)	(133)	(417)	(100)
Resultado del periodo	(2.257)	(610)	(2.419)	(577)

El efecto por conversión de reconocimiento de la sucursal en los estados financieros es de (16.434) reflejado en otros resultados integrales. *Utilidad / (Pérdida)

7.11. Activos intangibles distintos de la plusvalía.

	Marcas	Licencias, concesiones y franquicias	Otros	Total
Saldo al 01/01/2025	195.090	1.731.316	7.318.611	9.245.017
Adquisiciones	-	3.946.028	3.594.091	7.540.119
Amortizaciones	-	(1.204.370)	(20.205)	(1.224.575)
Retiros	-	(1.030)	-	(1.030)
Saldo al 31/12/2025	195.090	4.471.944	10.892.497	15.559.531
Adquisiciones (*)	-	748.476	1.376.909	2.125.385
Amortizaciones	-	(142.325)	-	(142.325)
Traslados	-	-	165	165
Saldo al 31/03/2026	195.090	5.078.095	12.269.571	17.542.756

(1) Adquisiciones

Sociedad		Licencias concesiones y franquicias	Otros	Total
Concreto	Implementación Sap	678.774	-	678.774
Industrial Concreto SAS	Licencia Software	69.702	-	69.702
	Licencias mineras	-	1.376.909	1.376.909
Total		748.476	1.376.909	2.125.385

Las adquisiciones más significativas corresponden al activo fijo relacionado con la implementación de SAP Grow, el cual será capitalizado progresivamente hasta la finalización del proyecto y su puesta en marcha.

7.12.Arrendamientos

Todos los contratos corresponden a bienes inmuebles en arrendamiento. Las revelaciones referentes a la NIIF 16 se encuentran en las siguientes notas: Activos por derechos de uso - Nota 7.8 inciso (2), pasivos por arrendamientos - Nota 7.12.1, Gastos por arrendamientos - Nota 7.20.

7.12.1.Pasivos por arrendamiento

Los pasivos por arrendamientos tienen el siguiente vencimiento:

	MAR-2026	DIC-2025
Tres meses	398.118	788.827
Seis meses	302.808	730.736
Un año	316.098	1.005.364
Corrientes	1.017.024	2.524.927
Tres años	2.333.074	2.769.367
Cinco años	1.089.374	1.081.373
No corriente	3.422.448	3.850.740
Total	4.439.472	6.375.667

Los pasivos por arrendamientos corresponden principalmente a contratos para maquinaria amarilla por \$2.113.313 e inmuebles \$2.242.892.

La principal variación en los pasivos por arrendamiento se debe:

- Al abono a capital para los contratos de arrendamiento medidos bajo la NIIF 16 y los leasings a través de entidades financieras principalmente de Conconcreto por \$433.316, Consorcio Calle 13 L1 por \$294.379, Industrial Conconcreto por \$173.229 y Conconcreto Proyectos por \$98.126.

- Al ajuste en contratos NIIF16 en Conconcreto por \$214.919

De igual forma causó y pagó intereses financieros a marzo de 2026 por \$207.057 a una tasa promedio de 12,29% EA.

7.13.Obligaciones financieras

	MAR-2026	DIC-2025
Créditos corrientes	134.429.476	166.322.598
Financieros derivados	4.868	17.951
Total corrientes	134.434.344	166.340.549
Créditos no corrientes	97.522.791	97.889.903
Total no corrientes	97.522.791	97.889.903
Total obligaciones financieras	231.957.135	264.230.452

Las obligaciones financieras tienen una tasa de interés indexada al IBR y LIBOR (SOFR). Al cierre de marzo de 2026 la tasa promedio es de 14,83% E.A.

La variación en las obligaciones corresponde principalmente a:

- El Pago de las obligaciones de: Conconcreto LLC por \$15.471.144, Conconcreto Internacional por \$3.123.035, Industrial Conconcreto

por \$100.113.

- El abono de los créditos de: los PA TM G5 y G8 por \$598.682; PA Cerromatoso por \$363.163 y otros pagos por \$1.079.237
- Pagos por subrogaciones y prorratas de los créditos constructores por \$18.155.050.
- Nuevos desembolsos para: los Patrimonios Autónomos de Vivienda por \$2.885.939; la operación de Concreto por \$3.475.062; Industrial por \$424.698.
- Diferencia en cambio por \$321.879

Obligaciones financieras por vencimientos

	MAR-2026	DIC-2025
Tres meses	6.420.551	93.312.743
Seis meses	4.129.072	1.055.728
Un año	123.884.721	71.972.078
Tres años	97.522.791	97.889.903
Total	231.957.135	264.230.452

7.14.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	MAR-2026	DIC-2025
Ingresos de contratos diferidos (Ver 7.17.1)	70.203.709	56.118.292
Gastos acumulados (1)	15.533.480	22.911.532
Proveedores (2)	106.690.442	92.984.638
Otras cuentas por pagar (3)	20.890.483	23.493.827
Laborales (ver nota 7.14.1)	11.195.071	10.157.638
Impuestos (4)	15.805.292	13.002.581
Acreedores (5)	12.844.889	12.533.436
Dividendos por pagar	232.142	180.388
Total corrientes	253.395.508	231.382.331
Acreedores	9.726.955	9.746.896
Proveedores	823	-
Otras cuentas por pagar	19.567.352	17.469.466
Total no corrientes	29.295.131	27.216.363
Total cuentas por pagar	282.690.639	258.598.694

El rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar agrupa las partidas a cancelar a proveedores y acreedores por compra de bienes, prestación de servicios, ingresos diferidos por aplicación de la NIIF 15 en contratos de construcción, impuestos, entre otros; donde las variaciones más significativas corresponden a:

(1) La variación corresponde a una disminución neta de \$ 7.378.052, la cual se compone de una disminución neta en Constructora Concreto de \$ 4.967.055, generado por un incremento de \$ 2.227.678 asociado principalmente a los proyectos AV Guaymaral y patio portal el vínculo y a la disminución de \$7.194.733 principalmente en los proyectos Calle 13 L2, Cerromatoso equipos, Trans AV 68 G8 y Calle 13 L2.

Adicionalmente se presenta incremento en los gastos por pagar en las sociedades del grupo en \$40.460, principalmente en Autopista Sumapaz y PA Chimeneas Vivienda nuevo poblado y disminuye en \$2.451.457 principalmente en Concreto proyectos, Sistemas Constructivos Avanzados y Concreto LLC.

(2) La variación corresponde a un aumento neto de \$ 13.705.804 Este aumento se compone de un incremento neto en Constructora Concreto de \$ 6.141.708, el cual se compone de un aumento de \$ 17.681.517, principalmente en las cuentas por pagar que se tienen en

proveedores de los proyectos Contecar DC, Consorcio calle 13 L1, Estabilización Quebrada negra, Consorcio intersección AV Bosa, Trans AV 68 G5, y Urbanismo Bavaria. Esta cifra se ve parcialmente compensada por una disminución de \$11.539.809 en cuentas por pagar principalmente a través de los proyectos Patio portal el vínculo, Avenida Guaymaral, Puente AV 68 Primera de mayo, Equipos Medellín y Cerromatoso.

Así mismo un aumento neto de \$10.318.676 con proveedores de las sociedades del grupo, principalmente Concreto Proyectos, esta cifra se ve parcialmente compensada por una disminución de \$2.754.580, principalmente en las cuentas por pagar de las sociedades Concreto designs SAS e Industrial Concreto

(3) La variación corresponde a una disminución neta de \$2.603.344, Esta disminución se compone de una disminución neta en Constructora Concreto de \$3.892.659, resultante de una reducción en los pasivos por \$ 4.073.782 principalmente en los proyectos Patio portal el vínculo, Banrepublik, y Trans AV 68 G8 y un incremento de \$ 181.123, principalmente en los centros de costos de Encofrados, finanzas corporativas e indirectos ciudad del bosque Et 6. Y así mismo una reducción en las cuentas por pagar de \$18.503, principalmente en la sociedad Concreto Designs LLC y el aumento en los pasivos por \$1.307.817, principalmente en las sociedades Autopista Sumapaz y Concreto LLC.

(4) La variación corresponde a un incremento neto de \$2.802.711, En Constructora Concreto presenta un aumento neto de \$ 3.302.802, principalmente en los rubros de Iva e Industria y comercio adicional se presenta aumento en las demás sociedades del grupo por \$237.795, principalmente en Concreto Internacional y Concreto Designs SAS y disminuye en \$737.886 principalmente en las sociedades Sistemas Constructivos Avanzados, Concreto Proyectos e Industrial Concreto.

(5) La variación corresponde un Incremento neto de \$311.453 Compuesto principalmente por un aumento en las sociedades del grupo de \$ 985.930 en las sociedades Concreto Proyectos, Industrial Concreto y Constructora Concreto y disminución en \$ 689.599 en la sociedad Concreto Construction LLC.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	MAR-2026	DIC-2025
Por vencer	197.181.905	187.675.278
30-90 días	61.279.189	53.842.134
91-180 días	15.359.797	8.860.980
181-360 días	4.174.066	3.723.510
Más de 360 días	4.695.681	4.496.792
Total	282.690.638	258.598.694

7.14.1. Pasivos laborales

	MAR-2026	DIC-2025
Seguridad social	2.534.710	270.893
Aportes de nómina	2.850.102	623.654
Salarios y prestaciones	5.810.259	9.263.091
Total	11.195.071	10.157.638

La variación corresponde a que en el mes de diciembre de 2025, se anticiparon los pagos y compensaciones de seguridad social, debido a la salida en vivo de SAP Grow. En contraste, en el mes de marzo el pago se realiza en abril, por lo que se refleja dicha variación, la cual será compensada en abril de 2026.

7.15. Provisiones

Corrientes:

	Contratos Onerosos	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2025	21.896.542	704.234	25.121.428	77.585.252
Aumentos	30.148.007	625.039	8.477.336	39.250.382
Utilizaciones	(1.477.345)	(23.080)	(7.510.253)	(9.010.678)
Recuperaciones	-	-	(376.656)	(376.656)
Saldo al 31/12/2025	50.567.204	1.306.193	25.711.855	77.585.252
Aumentos (1)	-	381.664	1.419.990	1.801.654
Utilizaciones (2)	(4.231.375)	(306.376)	(137.380)	(4.675.131)
Saldo al 31/03/2026	46.335.829	1.381.481	26.994.465	74.711.775

(1) Aumentos

Sociedad	Total
	Provisiones Laborales 381.410
Concreto S.A.	Obligaciones fiscales Industria Comercio 1.288.947
	Costos y gastos estimados 32.453
Concreto Proyectos S.A.S.	Obligaciones fiscales Industria Comercio 98.590
Concreto Internacional	Beneficios a empleados 254
Total	1.801.654

(2) Utilizaciones

Sociedad	Total
Concreto S.A.	Pérdidas esperadas (3.904.664)
	Costos y gastos estimados (13.745)
Industrial Concreto S.A.S.	Costos y gastos estimados (107.862)
Concreto Proyectos S.A.S.	Provisión pérdidas contratos (326.711)
Concreto Desings S.A.S.	Beneficios a empleados (288.521)
Autopista Sumapaz	Beneficios a empleados (2.297)
Sistemas constructivos avanzados	Costos y gastos estimados (15.774)

No corrientes:

	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2025	484.963	1.163.188	1.648.151
Aumentos	29.296	-	29.296
Saldo al 31/12/2025	514.259	1.163.188	1.677.447
Saldo al 31/03/2026	514.259	1.163.188	1.677.447

Contratos onerosos: Estimación de costos futuros por compromisos actuales, debido al incremento de los precios de los insumos principales allá de los índices de ajuste del contrato, principalmente en los proyectos Transmilenio AV 68 G8 por \$29.433.747, Ciclorruta calle 116 por \$1.540.068, Transmilenio AV68 G5 por \$ 1.004.297, Puente Av 68 1RA de mayo por \$ 459.836, a través del consorcio Av Bosa por \$13.767.1 otros \$130.250

Legales: En el corriente, el saldo provisionado corresponde a procesos sancionatorios ambiental \$323.036 y contingencia laboral \$1.058.445

En la sección de pasivos no corrientes, la provisión corresponde al cálculo actuarial, con un saldo total por este concepto de \$514.259

Otros:

Incremento neto en Conconcreto de \$1.307.655, generado por el aumento en los conceptos de provisión de Impuesto de Industria y comercio \$ 1.288.947, y por costo estimado diseño Intercambio primero de mayo \$ 32.453 y disminuye por la utilización de provisión de costos de 2.021 facturados en 2026 por \$ 13.745. Adicional incrementa en la sociedad Conconcreto Proyectos en \$98.590 por concepto de impuesto de industria y comercio, y Disminuye por utilización en las sociedades Industrial Conconcreto \$107.862 y Sistemas constructivos Avanzados en \$15.774.

7.16.Otros pasivos no financieros

	MAR-2026	DIC-2025
Anticipos recibidos corrientes (1)	221.285.828	204.977.053
Otros pasivos	1.868.297	1.868.609
Corrientes	223.154.125	206.845.662
Anticipos recibidos no corrientes (2)	92.893.942	96.930.844
Otros pasivos	-	7.274
No corrientes	92.893.942	96.938.118
Total	316.048.067	303.783.780

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de los anticipos recibidos por los proyectos Nuevo Poblado \$14.580.581, Rua 19 \$9.521.784, Porto Rosso ET2 \$2.060.282, Ciudad del Bosque ET3 \$5.982.596, en el Consorcio Calle 13 \$57.364.112, Ingeurbe \$8.570.760, QBO Constructores \$4.967.572, Quebrada Negra \$4.274.273 y la amortización de los anticipos de los proyectos Rua 19, Porto Rosso, Contree Castropol, Ciudad del Bosque ET3, Nuevo Poblado, entre otros.

(2) El saldo está compuesto principalmente por los anticipos del Lote Malachi por \$76.950.000, Canal Bank \$-2.886.622 y de Investments LLC \$18.830.564

7.17.Ingresos de actividades ordinarias

	MAR-2026	MAR-2025
Contratos con clientes	99.298.033	124.178.633
Otras actividades ordinarias	23.887.604	22.072.763
Descuentos concedidos	2.000	219
Total actividades ordinarias	123.187.637	146.251.615

Las categorías de los ingresos de actividades ordinarias son las siguientes:

	MAR-2026	MAR-2025
Contratos a precio fijo (*)	37.277.992	51.024.931
Consorcios	29.013.854	7.656.112
Patrimonios autónomos	17.137.906	1.930.560
Actividades conexas	7.220.970	53.470.338

Explotación de minas y canteras	5.983.476	5.649.724
Servicios	1.917.490	3.697.709
Administración delegada honorarios	746.345	749.259
Subtotal contratos con clientes	99.298.033	124.178.633
Arrendamiento de inmuebles y equipos	10.864.460	14.001.686
Concesiones deuda subordinada	10.592.418	4.647.199
Otros ingresos	2.430.726	3.423.876
Descuentos concedidos	2.000	219
Subtotal otros ingresos de actividades ordinarias	23.889.604	22.072.982
Total	123.187.637	146.251.615

(*) Los ingresos facturados durante el primer trimestre de 2026 corresponde principalmente a los proyectos ejecutados por Concreto como son Calle 13 Lote 1 \$14.291.268, Avenida Guaymaral \$9.791.521, Transmilenio AV68 G8 \$5.162.103, entre otros y a Concreto Proyectos \$12.627.432, Industrial Concreto \$10.125.482.

Ingresos actividades ordinarias por segmento

	MAR-2026	MAR-2025
Construcción (*)	72.666.352	61.992.386
Vivienda	17.193.140	1.927.754
Inversiones	10.927.147	59.836.587
Corporativo	376.274	1.590.406
Eliminaciones	(1.864.880)	(1.168.500)
Actividades ordinarias, industria y servicios	99.298.033	124.178.633
Inversiones	13.299.653	8.955.714
Construcción	10.316.550	13.815.034
Corporativo	271.401	80.804
Descuentos concedidos	2.000	219
Eliminaciones	-	(778.789)
Otros ingresos de actividades ordinarias	23.889.604	22.072.982
Total	123.187.637	146.251.615

7.17.1. Ingresos por cobrar y diferidos

Las variaciones que se presentan de un año a otro entre los ingresos por cobrar e ingresos diferidos, se detallan a continuación:

	MAR-2026	DIC-2025
Ingresos y reembolsos por cobrar		
Ingresos a través de consorcios (1)	72.628.975	107.545.693
Ingresos contratos con clientes (2)	53.832.879	42.201.102
Total ingresos por cobrar (ver nota 7.2)	126.461.854	149.746.795
Ingresos de contratos diferidos		
Ingresos contratos con clientes (3)	63.926.043	54.680.189
Ingresos a través de consorcios (4)	6.277.666	1.438.103
Total ingresos de contratos diferidos (ver nota 7.14)	70.203.709	56.118.292

Los ingresos por cobrar y diferidos se presentan por las diferencias entre la facturación al cliente y la medición del ingreso utilizando el método del recurso. En lo corrido del año 2026, las principales variaciones son:

Ingresos por cobrar:

(1) Disminución neta por \$34.916.718 producto de una disminución de \$ 38.511.393 producto de la facturación principalmente del consorcio calle 13 L1, compensado por el avance de obra principalmente en los consorcios Avenida Bosa y CC 2023, por un valor de \$ 3.594.675

(2) Aumento neto por \$ 11.631.777, resultado de un aumento en Constructora Concreto de \$ 7.848.078, el cual está representado en un incremento de \$12.055.898 producto del avance de obra principalmente en los proyectos Transmilenio AV 68 G5, Transmilenio AV 68 G8, y puente primero de mayo, compensado parcialmente por la facturación de los proyectos, principalmente Calle 13 L1, por \$ 4.207.820 en Concreto Proyectos se presenta un incremento neto de \$ 1.767.783, producto de un aumento de \$ 3.543.385, principalmente en los proyectos Edificio anexo a Bodega BQB y HA Bicicletas Bodega compensado con una disminución de \$ 1.775.602 principalmente en el proyecto Bodega BQA en las demás sociedades del grupo se presenta aumento en las sociedades Industrial Concreto en \$ 502.368, y autopista Sumapaz en \$ 1.707.825 y se presenta disminución de \$ 194.277 en las demás sociedades del grupo principalmente en Concreto Designs LLC.

Ingreso diferido:

(3) Aumento neto de \$9.245.854, compuesto por un aumento en Concreto de \$8.321.099, resultado de un incremento de \$10.968.565, principalmente en los proyectos Calle 13 L1 y avenida Guaymaral y una disminución por valor de \$2.647.466 debido a la realización de los ingresos principalmente en el proyecto Patio portal el vínculo, disminuye en Concreto proyectos en \$1.954.690 debido a la realización de los ingresos principalmente los proyectos Diseño hospital universitario, Edificios anexos a Bodega BQB y HA Bicicletas Bodegas , y aumenta en \$ 1.959.501 por los ingresos diferidos principalmente en el proyecto Bodega BQA, en las demás sociedades del grupo, disminuye en \$104.165, principalmente en Industrial Concreto y Concreto Internacional y aumenta en \$ 1.024.109 principalmente en Concreto Designs SAS y Concreto Constructions LLC.

(4) Aumento neto por \$4.839.563, resultado de un incremento de \$4.871.049 producto de la facturación del consorcio Calle 13 L1 y una disminución de \$31.486 en los consorcios OCDE y constructor DCO.

7.17.2.Principales contratos con clientes

Con corte a marzo de 2026, los siguientes son los principales proyectos en Construcción

Nombre del proyecto	Participación de Consolidada el proyecto	Avance	Periodo de terminación
Patio Portal el Vínculo	100%	97%	dic-27
Transmilenio AV 68 G8	100%	75%	ene-30
Transmilenio AV 68 G5	100%	91%	ene-29
Consortio Intersección Av Bosa	100%	61%	jun-26
Puente AV 68 con Primero Mayo	100%	91%	jun-26
Avenida Guaymaral	100%	94%	jun-26
Consortio CC L1	100%	27%	jun-26
Consortio CC 2023	100%	7%	jun-26
Consortio Corredor Verde	60%	3%	ene-30
Consortio El Gaco	100%	6%	abr-30

Los ingresos reconocidos de estos proyectos en el año 2026 ascienden a \$57.636.891

7.18. Costo de ventas

	MAR-2026	MAR-2025
Industria y servicios (*)	106.195.545	125.524.919
Multas, sanciones e indemnizaciones	1.150	3.945
Disposición otros activos no corrientes	1	31.927
Venta propiedad, planta y equipo	-	219.042
Descuentos financieros condicionados	(21.227)	(51.700)
Total	106.175.469	125.728.133

(*) Este valor corresponde principalmente al negocio de construcción, el cual se ejecuta a través de proyectos desarrollados en consorcios, por un total de \$67.907.595, Concreto Proyectos por valor de \$11.601.040, la diferencia corresponde a otras líneas de negocio o actividades complementarias.

Detalle de costo de industria y servicios

	MAR-2026	MAR-2025
Producción u operación	50.136.510	58.012.253
Costos de personal	25.923.078	25.425.317
Ventas de bienes y servicios	18.740.340	31.312.315
Costos por impuestos	3.909.294	1.998.857
Depreciación propiedad, planta y equipo	3.723.547	4.454.599
Financieros consorcios	3.024.254	3.068.298
Costo de arrendamientos	635.965	882.338
Amortización de intangibles	68.969	30.925
Depreciación derechos de uso	33.588	340.017
Total	106.195.545	125.524.919

7.19. Otros ingresos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos:

	MAR-2026	MAR-2025
Otros diversos operación (1)	5.715.175	7.485.545
Disposición de activos fijos (2)	172.878	3.544.558
Arrendamientos	8.878	-
Liquidación litigios	4.738	692.796
Disposición de inversiones	-	2.133.650
Total	5.901.669	13.856.549

(1) Los ingresos más significativos con corte a marzo de 2026 provienen principalmente CCC Desings por valor de \$1.980.516, Concreto LLC por valor de \$1.222.799, reintegro de otros costos de Porto Roso por valor de \$961.084 y de la recuperación de provisión de deudores en Constructora Concreto S.A por valor de \$511.279.

(2) Los mayores ingresos por disposiciones corresponden principalmente a la utilidad en la venta de maquinaria y equipo, flota y equipo de transporte, perteneciente a Industrial CCC por valor de \$134.030.

7.20. Gastos de administración y ventas

	MAR-2026	MAR-2025
Honorarios profesionales (1)	1.610.164	1.380.006
Depreciación y amortización	1.462.784	782.581
Deterioros (2)	1.317.793	489.930
Otros servicios de administración (3)	936.720	814.733
Impuestos	759.512	514.888
Arrendamientos	488.158	561.044
Seguros	472.728	262.611
Gastos de viajes	295.711	257.221
Contribuciones y afiliaciones	188.174	335.157
Combustible y energía	164.670	136.275
Reparación y mantenimiento	155.576	223.910
Gastos de transporte	86.678	82.044
Gastos legales	85.752	57.459
Diversos	(680.404)	243.241
Total gastos	7.344.016	6.141.100

(1) Los honorarios más significativos registrados durante el primer trimestre de 2026 provienen principalmente honorarios de asesoría técnica realizados para la casa matriz por valor de \$458.562, CCC Designs por valor de \$182.512, Industrial Concreto por valor de \$99.737, entre otros.

(2) El gasto con la variación más significativa corresponde al deterioro de cartera por parte de Concreto por valor de \$1.240.845.

(3) El gasto más representativo corresponde a gastos administrativos de la matriz, por valor de \$778.855, dentro de los cuales destaca el procesamiento de datos por valor de \$403.403.

7.21. Gastos por beneficios a empleados

	MAR-2026	MAR-2025
Salario	7.230.651	6.462.771
Seguridad social	848.220	942.281
Otros	360.329	236.238
Total	8.439.200	7.641.290

7.22. Deterioro y otros gastos

	MAR-2026	MAR-2025
Otros gastos de operación diversos (1)	968.944	2.222.201
Primas y comisiones (2)	282.496	65.404
Deterioro inversiones (3)	64.360	-
Disposición otros activos no corrientes	-	1
Disposición de inversiones	-	5.280.780
Multas, sanciones, e indemnizaciones	-	33.877
Disposición activos fijos	-	1
Total deterioro y otros gastos	1.315.800	7.602.264

(1) La variación corresponde principalmente al reconocimiento de otros costos y gastos provenientes de Investment LLC por valor de \$722.105.

(2) La variación corresponde principalmente al reconocimiento de comisiones generadas en el desarrollo de las actividades corporativas de la sociedad por valor de \$229.493, Comisiones provenientes de Consorcios por valor de \$38.598.

(3) Hace referencia al deterioro proveniente de PA Renta Vivienda.

7.23.Participación en ganancias de asociadas y negocios conjuntos

	MAR-2026	MAR-2025
Asociadas		
P.A Devimed	2.195.624	3.697.648
Grupo Heróica S. A. S.	781.961	(356.790)
Devimed S. A.	16.001	38.050
P.A Villa Viola	11.403	13.897
P.A Chimeneas comercio	98	101
P.A Devimas	-	48.267
Autopista de los Llanos S. A.	-	3.261
Doble Calzada Oriente	(946)	1.301
Torre U-Nunciatura S. A.	(17.424)	-
Vía Pacifico S. A. S.	(110.001)	783.088
Negocios conjuntos		
Pactia S. A. S.	1.352.890	1.492.083
Centrans Company	413.535	679.990
Century Asset Managemet	171.295	-
Maui Properties INC	40.988	-
Azimet consultores S. A. S.	-	58.185
Otros	-	155.168
Aerotocumen S. A.	(194)	(486)
Rialto Commercial S. A.	(9.778)	-
Maui Development INC	(13.557)	-
CCG Energy S. A. S. E.S.P	(43.137)	(377.828)
Consalfa S. A. S.	(1.656.294)	(1.476.309)
Total	3.132.465	4.759.626

7.24.Otras ganancias

	MAR-2026	MAR-2025
Valor razonable FCP Pactia (1)	4.260.269	4.835.258
Valor razonable instrumentos financieros	-	1.077.288
Ganancia / (pérdida) por valor razonable (2)	-	(6.296)
Total	4.260.269	5.906.250

(1) El valor razonable del Fondo de Capital Privado Pactia varía principalmente por las valoraciones de los activos inmobiliarios y la

operación del período, igualmente se presentan disminuciones por distribución de rendimientos a los inversionistas. Al cierre de Marzo 2026 se presentaron valoraciones por \$4.260.269, a la fecha no se han realizado distribución de rendimientos. Para el año 2025 la valoración fue por un total de \$4.835.258 y no se presentaron distribuciones.

(2) Principalmente el valor razonable de los fondos de inversiones Inmobiliarias a través de la filial en Miami, Conconcreto Investment LLC

7.25. (Pérdidas) ganancias derivadas de la posición monetaria neta.

	MAR-2026	MAR-2025
Ganancias (pérdidas) diferencia en cambio	2.561.515	(316.051)
(Pérdidas) por diferencia cambio	(1.361.654)	(84.060)
Total	1.199.861	(400.111)

En este rubro se refleja la utilidad o pérdida por diferencia en cambio no realizada generada en la valoración de las partidas monetarias a la tasa de cambio de cierre. Adicionalmente contiene la diferencia en cambio realizada en la liquidación de dichas partidas.

7.26. Ingresos financieros

	MAR-2026	MAR-2025
Préstamos	2.566.730	2.539.433
Inversiones temporales	1.567.196	787.154
Bancos y corporaciones	514.980	170.457
Total	4.648.906	3.497.044

Los ingresos financieros al cierre de marzo de 2026 provienen principalmente del cobro de intereses entre Conconcreto y otras sociedades del grupo por \$383.486, el cobro de intereses de mora desde el Consorcio Vial Helios producto del Laudo por \$2.142.578; incluye, rendimientos en las inversiones temporales por \$1.567.196; a los rendimientos de los consorcios por \$506.975 y de los Bancos y Corporaciones de las sociedades por \$1.167.

La variación con respecto a marzo de 2025 corresponde principalmente al aumento en el cobro de intereses desde el Consorcio Vial Helios producto del Laudo por \$172.655; a la disminución en los intereses de los préstamos entre las sociedades del grupo por \$327.509. Al aumento de los rendimientos de: bancos y corporaciones de los Consorcios por \$343.641., principalmente del Consorcio CCC Ituango; en las inversiones temporales de las Sociedades, Consorcios, Patrimonios Autónomos por \$780.042 y a la disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de las sociedades por \$5.929.

7.27. Costos financieros

	MAR-2026	MAR-2025
Préstamos	1.366.826	1.558.003
Otros intereses	490.712	4.707.305
Otros costos financieros	932.339	969.967
Arrendamientos	133.600	786.336
Total costos financieros	2.923.477	8.021.611

Los costos financieros al cierre de marzo de 2026 corresponden principalmente a las obligaciones financieras por \$1.366.826, a los intereses por arrendamientos por valor de \$133.600, a los intereses por los préstamos desde sociedades del grupo por \$255.310. Otros costos financieros principalmente de Conconcreto LLC, Conconcreto Investments LLC, Conconcreto Desing S.A.S, Industrial y Conconcreto

Internacional por \$856.544.

La variación con respecto a marzo de 2025 corresponde principalmente a la disminución en el valor de los intereses sobre las obligaciones financieras de Concreto y otras sociedades por valor de \$191.176; por la disminución sobre los arrendamientos por \$652.736; a la disminución del cobro de los intereses de la SIC por \$3.480.236, de las sociedades del grupo por \$262.466 y en los financieros del Patrimonio Autónomo Devimas por \$222.399.

7.28.Cambios en el patrimonio

En Asamblea General de accionistas efectuada el día 27 de marzo de 2026, se aprobaron los estados financieros del año 2025 y el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente manera: Transferir \$48.943.230 a “Reserva de capital de trabajo”.

Capital

	MAR-2026	DIC-2025
Capital autorizado		
1.500.000.000 acciones ordinarias de valor nominal de \$103 (*)	154.500.000	154.500.000
Capital suscrito y pagado		
1.134.254.939 acciones ordinarias de valor nominal de \$103 (*)	116.828.259	116.828.259
Total	116.828.259	116.828.259

(*) Expresados en pesos colombianos

Ganancias acumuladas

	MAR-2026	DIC-2025
Adopción por primera vez NIIF	243.520.130	243.520.130
Anticipo de impuestos a dividendos	(3.673.113)	(3.689.093)
Resultado de ejercicios anteriores	(45.799.998)	(50.165.900)
Resultado del periodo	9.457.939	53.309.132
Total	203.504.958	242.974.269

Reservas

	MAR-2026	DIC-2025
Reserva Legal	68.928.673	68.928.673
Reservas ocasionales	258.577.446	209.634.216
Total	327.506.119	278.562.889

Otros resultados integrales

	MAR-2026	DIC-2025
Efecto por conversión de subsidiarias	32.709.728	39.158.206
ORI de asociadas y negocios conjuntos	6.572.499	6.572.499
Otros resultados integrales de subsidiarias	(1.299.002)	(1.299.002)
Total otros resultados integrales	37.983.225	44.431.703

Otras participaciones

	MAR-2026	DIC-2025
Otras participaciones	7.349.573	916.455
Total	7.349.573	916.455

7.28.1.Utilidad básica por acción

	MAR-2026	MAR-2025
Ganancia neta	9.457.939	18.450.171
Acciones en circulación	1.134.254.939	1.134.254.939
Ganancia básica por acción (*)	8,34	16,27

(*) Expresados en pesos colombianos

7.29.Grupo de consolidación

A continuación se detalla el grupo de consolidación al cierre del ejercicio.

Subsidiarias	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa y derechos de voto
Industrial Concreto S. A. S.	Exploración y explotación de material de playa. Fabricación y comercialización de paneles y demás sistemas constructivos, para la prestación de servicios de construcción.	Colombia	100.00%
Concreto Internacional S. A.	Construcción en general y otras actividades asociadas.	República de Panamá	100.00%
Inmobiliaria Concreto S. A. S.	La promoción, adquisición, desarrollo, construcción y venta de inmuebles y en general la realización de negocios sobre propiedad raíz.	Colombia	100.00%
Infraestructura y desarrollos de Colombia	El estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellas mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Así mismo, podrá realizar cualquier actividad comercial lícita.	Colombia	100.00%
Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S. A. S.	Constituirse como usuario industrial de bienes y servicios de una o varias zonas francas.	Colombia	100.00%
Doblece Re Ltd	Reaseguros	Bermudas	100.00%
Concreto LLC	Servicios de construcción, diseño y gerencia de proyectos	Miami	100.00%
Concreto Proyectos S. A. S.	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles.	Colombia	100.00%
Concreto Desings S. A. S.	Prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y diseños técnicos.	Colombia	100.00%
Concreto Designs LLC	Prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y diseños técnicos.	Miami	100.00%
Concreto Investments LLC	Actividades de inversión en proyectos, sociedades y demás vehículos de inversión.	Miami	100.00%
Concreto Construction LLC	Servicios de preconstrucción, construcción, administración y asesoría en construcción.	Miami	100.00%
Concreto Asset Management LLC	Prestación de servicios de gestión de activos.	Miami	100.00%
Concreto Lyra LLC	Actividades de inversión en proyectos, sociedades y demás vehículos de inversión.	Miami	100.00%
Autopista Sumapaz S. A. S.	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles.	Colombia	100.00%
P.A Madeiro	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Lote Hayuelos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Lote Lagartos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A El Poblado - Torre Salamanca	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Sunset Boulevard - Torres del parque	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Renta Vivienda Sunset Boulevard	Proyecto venta de vivienda	Colombia	99.00%
P.A Caminos de la Primavera	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Renta Vivienda - Mantia	Proyecto venta de vivienda	Colombia	99.00%
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Chimeneas Vivienda - Nuevo Poblado	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Chimeneas Proyectos futuros	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Renta Vivienda Torre Salamanca	Proyecto venta de vivienda	Colombia	99.00%
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	Proyecto venta de vivienda	Colombia	99.00%
P.A Renta Vivienda - Zanetty	Proyecto venta de vivienda	Colombia	99.00%
P.A Super Lote No 1	Proyecto de Inversión	Colombia	100.00%
P.A Lote A para desarrollo futuro	Proyecto de Inversión	Colombia	100.00%
P.A Contree Las Palmas P.H.	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Contree Castropol	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Porto Rosso	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A FAI Primavera VIS	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A FAI RUA 19	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Madeiro Renta	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Montebianco	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Inmobiliario	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Recursos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%

Asociadas	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa
Fondo de Capital Privado Pactia Inmobiliario	Adquirir, mantener y enajenar la titularidad jurídica de los inmuebles.	Colombia	37.18%
P.A Devimed	Concesión vial	Colombia	24.08%
Devimed S. A.	Elaboración de diseños, ejecución de proyectos de infraestructura y la construcción de obras públicas, tanto por el sistema de concesión, u otra forma de contratación prevista.	Colombia	25.00%
P.A Devimas	Concesión vial	Colombia	34.98%
Via Pacífico S. A. S.	Estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación, mantenimiento y reversión de la concesión Buenaventura-Buga-Loboguerrero.	Colombia	33.00%
Autopista de los Llanos S. A.	Actividades concesionarias y conexas a la construcción	Colombia	8.47%
Torre Ü-Nunciatura S. A.	Actividad inmobiliaria	San José	37.49%
Grupo Heróica S. A. S.	Concesión centro convenciones	Colombia	30.00%
Doble Calzada Oriente	Construcción de carreteras	Colombia	25.00%
P.A Chimeneas Comercio	Renta de oficina	Colombia	10.32%
P.A Villa Viola	Renta de oficina	Colombia	4.28%
P.A Lote Caballeros de la virgen	Actividad inmobiliaria	Colombia	15%
Negocios conjuntos	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa
Pactia S. A. S.	Gestión y administración profesional de fondos y proyectos de desarrollo inmobiliario	Colombia	50.00%
Maui Properties I.N.C.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Maui Development I.N.C.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Rialto Commercial S. A.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Azimut Energía S. A. S. (*)	Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica.	Colombia	44,50%
Consalfa S. A. S.	Participación en sociedades cuyo objeto social tenga relación con la planeación y ejecución de obras civiles.	Colombia	50.00%
CCG Energy S. A. S. E.S.P.	Prestación de servicio públicos de energía eléctrica.	Colombia	50.00%
Aerotocumen S. A.	Construcción y edificación de toda clase de edificaciones y obras civiles.	Panamá	50.00%
Centrans Company	Actividad inmobiliaria	Guatemala	50.00%
Century Asset Management Group LLC	Prestación de servicios de gestión de activos.	Miami	50.00%
Triturado Las Mercedes	Explotación y venta de materiales de construcción, operación de proyectos de extracción de materiales, prospección, exploración y explotación de materiales de la industria de la construcción y actividades afines entre otras.	Colombia	50.00%

(*) Se tienen derechos de voto del 50%

7.30.Estado de situación financiera por segmentos

En el siguiente cuadro se presenta la información financiera de balance por segmentos de negocio comparativo

	CONSTRUCCIÓN		INVERSIÓN		VIVIENDA		CORPORATIVO		ELIMINACIONES		TOTAL	
	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025
ACTIVO												
Efectivo y equivalentes al efectivo	97.782.406	113.168.299	16.671.823	22.349.211	16.405.606	34.959.486	-	2.435.054	-	-	130.859.835	172.912.050
Inversiones corrientes	-	-	4.176.952	-	-	-	-	-	-	-	4.176.952	-
Cuentas comerciales por cobrar, netas	347.056.719	324.236.792	29.580.596	25.468.715	55.261.849	53.252.734	3.708.464	2.097.770	(3.318.277)	(5.389.448)	432.289.351	399.666.563
Cuentas por cobrar relacionadas, netas	9.433.513	18.986.945	92.840.892	89.715.480	644.653.554	630.967.040	-	148.820	(678.199.019)	(678.214.141)	68.728.940	61.604.144
Inventarios corrientes, netos	31.848.583	23.697.423	130.348.968	126.061.108	290.734.268	290.454.562	15.060	1.107.698	-	-	452.946.879	441.320.791
Activos por impuestos corrientes	24.457.293	22.475.917	6.588.703	7.835.390	678.855	1.550.842	8.392.488	(51.893)	-	-	40.117.339	31.810.256
Otros activos no financieros	18.667.901	22.752.290	674.024	250.714	2.197	46.377	40.032	937.471	-	-	19.384.154	23.986.850
Activos no corrientes para la venta	-	-	6.088.879	6.374.910	730.261	730.261	-	-	-	-	6.819.140	7.105.171
Activo Corriente	529.246.415	525.317.666	286.970.837	278.055.528	1.008.466.590	1.011.961.302	12.156.044	6.674.920	(681.517.296)	(683.603.589)	1.155.322.590	1.138.405.825
Propiedades de inversión	-	270.000	47.983.332	47.983.332	12.829.828	12.829.828	-	-	-	-	60.813.160	61.083.160
Propiedad, planta y equipo, neta	67.504.147	67.109.660	147.158.411	142.200.851	57.493	514.569	17.044.804	19.707.744	-	-	231.764.855	229.532.824
Plusvalía	-	-	7.973.595	7.973.595	-	-	-	-	-	-	7.973.595	7.973.595
Activos intangibles distintos a plusvalía	23.730	28.058	12.939.185	11.564.024	4.876	7.313	4.574.965	3.960.136	-	-	17.542.756	15.559.531
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	1	12.341.030	354.837.774	328.858.054	3.834.060	21.746.693	2.348.629	-	-	-	361.020.464	362.945.777
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas, netas	152.509	353.611	1	(139.857)	-	-	-	36.837	-	-	152.510	250.591
Cuentas por cobrar relacionadas, netas	252.210	183.344	-	37.517.252	63.936.622	17.707.518	79.968	31.114.533	(43.896.603)	(64.044.975)	20.372.197	22.477.672
Inventarios no corrientes	145.019	142.888	-	-	-	-	-	-	-	-	145.019	142.888
Activos por impuestos diferidos	76.082.147	58.205.147	(32.720.148)	(30.636.353)	49.493	(2.082.802)	(7.742.489)	12.636.988	-	-	35.669.003	38.122.980
Otros activos financieros	-	14.342.465	319.016.719	304.986.997	-	-	-	-	-	-	319.016.719	319.329.462
Activo No Corriente	144.159.763	152.976.203	857.188.869	850.307.895	80.712.372	50.723.119	16.305.877	67.456.238	(43.896.603)	(64.044.975)	1.054.470.278	1.057.418.480
Activos	673.406.178	678.293.869	1.144.159.706	1.128.363.424	1.089.178.962	1.062.684.421	28.461.921	74.131.158	(725.413.900)	(747.648.564)	2.209.792.868	2.195.824.305

	CONSTRUCCIÓN		INVERSIÓN		VIVIENDA		CORPORATIVO		ELIMINACIONES		TOTAL	
	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025	MAR-2026	DIC-2025
PASIVO												
Obligaciones financieras corrientes	121.855.400	138.239.677	5.029.104	7.882.862	4.364.387	19.615.465	3.185.453	602.545	-	-	134.434.344	166.340.549
Provisiones corrientes	72.028.831	73.020.101	998.705	2.073.017	1.119.860	2.326.121	564.379	166.013	-	-	74.711.775	77.585.252
Cuentas por pagar comerciales y otras	192.260.090	178.431.355	35.270.659	17.623.997	25.045.243	23.848.194	6.444.394	17.753.050	(5.624.878)	(6.274.265)	253.395.508	231.382.331
Cuentas por pagar relacionadas	17.166.052	7.182.437	3.015.362	12.308.051	609.846.550	607.046.567	17.082.368	20.616.943	(637.294.973)	(637.007.077)	9.815.359	10.146.921
Pasivos por arrendamientos	-	1.209.975	(431.054)	692.914	796.313	-	651.765	622.038	-	-	1.017.024	2.524.927
Pasivos por impuestos corrientes	261.511	1.849.752	138.841	5.907	-	773.448	5.858.713	484.635	-	-	6.259.065	3.113.742
Otros pasivos no financieros	113.445.232	111.695.786	18.291.273	17.146.742	117.445.119	104.300.391	147.876	150.125	(26.175.375)	(26.447.382)	223.154.125	206.845.662
Pasivo Corriente	517.017.116	511.629.083	62.312.890	57.733.490	758.617.472	757.910.186	33.934.948	40.395.349	(669.095.226)	(669.728.724)	702.787.200	697.939.384
Obligaciones financieras no corrientes	10.876.701	10.937.074	-	288.707	86.646.090	86.664.122	-	-	-	-	97.522.791	97.889.903
Provisiones no corrientes	-	-	-	-	-	-	1.677.447	1.677.447	-	-	1.677.447	1.677.447
Cuentas comerciales por pagar y otras	7.433.073	12.759.450	7.423.736	18.591	14.401.165	14.401.165	37.157	37.157	-	-	29.295.131	27.216.363
Cuentas por pagar relacionadas	5.307.458	27.497.743	62.294.282	40.042.860	-	4.302.409	7.624.412	7.634.038	(71.245.311)	(77.919.840)	3.980.841	1.557.210
Pasivo por arrendamientos	607.457	504.211	672.919	1.188.741	28.098	-	2.113.974	2.157.788	-	-	3.422.448	3.850.740
Otros pasivos no financieros	-	710.541	92.893.942	96.227.577	-	-	-	-	-	-	92.893.942	96.938.118
Pasivo No Corriente	24.224.689	52.409.019	163.284.879	137.766.476	101.075.353	105.367.696	11.452.990	11.506.430	(71.245.311)	(77.919.840)	228.792.600	229.129.781
Pasivos	541.241.805	564.038.102	225.597.769	195.499.966	859.692.825	863.277.882	45.387.938	51.901.780	(740.340.537)	(747.648.564)	931.579.800	927.069.165

7.31.Estado de resultados por segmento

MAR-2026	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	82.984.853	17.193.190	24.226.799	647.674	(1.864.879)	123.187.637
Costo de ventas	(77.124.756)	(18.462.200)	(10.575.967)	(817.145)	804.599	(106.175.469)
Ganancia (pérdida) bruta	5.860.097	(1.269.010)	13.650.832	(169.471)	(1.060.280)	17.012.168
Otros ingresos	414.758	977.346	4.273.418	236.147	-	5.901.669
Gastos de administración y venta	(1.396.650)	(166.872)	(2.113.847)	(3.666.648)	1	(7.344.016)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.573.031)	(517.631)	(3.255.085)	(3.093.452)	(1)	(8.439.200)
Otros gastos, por función	(81.733)	(1.251)	(911.471)	(321.344)	(1)	(1.315.800)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	4.260.269	-	-	4.260.269
Participación en asociadas y negocios conjuntos	-	1.506.970	10.314.244	-	(8.688.749)	3.132.465
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	3.223.441	529.552	26.218.360	(7.014.768)	(9.749.030)	13.207.555
Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio	238.873	351	(29.375)	12.205	977.807	1.199.861
Ingresos financieros	2.794.486	1.294.749	253.992	305.679	-	4.648.906
Costos financieros	(1.457.342)	(17.133)	(877.252)	(654.224)	82.474	(2.923.477)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	4.799.458	1.807.519	25.565.725	(7.351.108)	(8.688.749)	16.132.845
Gasto (ingreso) por impuestos	(1.536.205)	2.325.746	(1.723.024)	(5.742.069)	1	(6.675.551)
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	645	645
Ganancia (pérdida) neta	3.263.253	4.133.265	23.842.701	(13.093.177)	(8.688.103)	9.457.939
EBITDA	5.336.207	542.527	27.747.645	(5.270.234)	(8.148.226)	20.207.919

MAR-2025	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	75.807.420	1.927.754	68.792.301	1.671.429	(1.947.290)	146.251.614
Costo de ventas	(85.135.669)	(3.083.170)	(39.289.075)	(730.771)	2.510.552	(125.728.133)
Ganancia (pérdida) bruta	(9.328.249)	(1.155.416)	29.503.226	940.658	563.262	20.523.481
Otros ingresos	4.632.285	582.439	8.785.007	167.663	(310.845)	13.856.549
Gastos de administración y venta	(572.414)	(293.425)	(2.554.730)	(3.050.990)	330.460	(6.141.099)
Gastos por beneficios a los empleados	(1.857.003)	(155.384)	(2.673.134)	(2.955.768)	-	(7.641.289)
Otros gastos, por función	(1.435.716)	(86.804)	(5.883.737)	(196.008)	-	(7.602.265)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	5.906.250	-	-	5.906.250
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(486)	101	4.760.012	-	-	4.759.627
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	(8.561.584)	(1.108.489)	37.842.894	(5.094.445)	582.877	23.661.253
Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio	(33.265)	(3.920)	(453.106)	90.180	-	(400.111)
Ingresos financieros	2.563.848	531.170	753.486	738.155	(1.089.614)	3.497.045
Costos financieros	(1.419.690)	(751)	(1.653.217)	(5.679.688)	731.734	(8.021.612)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(7.450.690)	(581.989)	36.490.057	(9.945.798)	224.996	18.736.576
Gasto (ingreso) por impuestos	3.389.530	(470.522)	(427.022)	(2.862.748)	-	(370.762)
Participaciones no controladoras	-	-	84.357	-	-	84.357
Ganancia (pérdida) neta	(4.061.160)	(1.052.511)	36.147.392	(12.808.546)	224.996	18.450.171
EBITDA	3.621.129	(1.016.729)	39.678.958	(4.338.295)	38.877	37.983.940

7.32. Procesos laborales

La información de los procesos laborales actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2015-00568	Constructora Concreto Sa Coosapi Cbi Colombiana	Culpa Patronal	\$1.300.000	Alta
11001310503920190 045200.	Constructora Concreto S.A. y otros	Culpa Patronal	700.000	Alta
05001310501520250 021600.	Consortio CC Ituango Constructora Concreto SA Camargo Carre Infra LTDA. Sucursal Colombia EPM	Despido injusto y Otros	150 SMLMV	media
2021-00229	Constructora Concreto S.A.	Culpa patronal en accidente laboral-	\$150MM es el riesgo que se corre, por deducible de la póliza.	media
2020-108	Consortio La Línea	Culpa Patronal	\$620.000	media
50013105027202300 00000	Consortio Y Consortiados	Culpa Patronal Y Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$554.171	media
11001310503720200 000000	Constructora Concreto SA	Levantamiento de fuero Sindical	\$292.272	media
50013105023202300 00000	Consortio	Culpa Patronal Y Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$202.928	media
50013105021202100 00000	Consortio Cc Ituango Consortiadas	Despido Injusto Y Otros	\$192.000	media
50013105004202100 00000	Consortio Cc Ituango Consortiadas	Despido Injusto Y Otros	\$177.000	media
50013105018202100 00000	Consortio Cc Ituango	Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$169.890	media
50013105008202200 00000	Consortio	Primas Extralegales Y Sanción Moratoria	\$157.522	media
50013105011202300 00000	Consortio Y Consortiados	Culpa Patronal	\$150.000	media
50013105012201900 00000	Consortiadas Consortio Cc Ituango	Culpa Patronal Y Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$150.000	media
41001310500220100 000000	Consortiadas Consortio Cc Ituango	Culpa Patronal	\$150.000	media
50013105010201700 00000	Consortiadas Consortio Cc Ituango	Reintegro Por Estabilidad Laboral Reforzada En Salud Y Otros	\$150.000	media
50013105009201800 00000	Constructora Concreto Coninsa	Culpa Patronal	\$150.000	media
50013105023201900 00000	Consortiadas Consortio Cc Ituango	Culpa Patronal	\$150.000	media
500131050232019 0000000	Consortiadas Consortio Cc Ituango	Culpa Patronal	\$150.000	media

Radicado	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
	Consortio CCC Ituango.	Indemnización por despido injusto, culpa patronal por accidente de trabajo, acción de reintegro por estabilidad laboral reforzada e indemnizaciones.	\$326.393	media
	Consortio La Línea	Culpa patronal en accidente de trabajo, Reintegro, estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	\$194	media
	Consortio Vial Helios	Pago de indemnización por despido injusto, prestaciones sociales, acoso laboral y culpa patronal en accidente laboral.	N/A	media
	Constructora Concreto S.A.	Pago de indemnización por terminación irregular, culpa patronal, seguridad social, solidaridad/ subcontratista y terminación irregular del contrato.	\$248.740	media
	Otros Consorcios	Pago de indemnización por despido injusto, Reintegro, estabilidad laboral y culpa patronal.	\$1.588.248	media

7.33. Procesos civiles y administrativos

La información de los procesos civiles actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2006-512	Concreto S. A.	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando la legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Se profirió auto de Obedézcase y Cúmplase lo ordenado por el Consejo de Estado y en ese mismo auto se dispuso a notificar a la Agencia para la Infraestructura del Meta en su calidad de Sucesor Procesal del IDM, quien solicitó la nulidad del proceso a partir del auto admisorio. Estado Actual: Proceso en etapa probatoria.	\$597.052	N/A	Media
2018-415	Persona Natural	Min Transporte- Invias - Vía 40 Express y Concreto S.A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Gustavo Alberto Valencia Garzón, en accidente de tráfico, en la vía Bogotá - Girardot. Estado Actual: Seguimos a la espera de que el despacho fije nueva fecha para audiencia en que se evaluarán últimas pruebas, se presentarán alegatos y se fallará el litigio. El mes de mayo 2024 fuimos notificados por parte del Juzgado 37 Advo. de la imposición de una multa a Concreto por no dar respuesta al requerimiento de una información que hicieron y que no se le dio respuesta. Interpusimos recurso de reposición y estamos a la espera del pronunciamiento del despacho. Por lo demás, no ha habido evolución en este proceso y en consecuencia seguimos a la espera de que el despacho fije nueva fecha para audiencia en que se evaluarán últimas pruebas, se presentarán alegatos y se fallará el litigio	Perjuicios materiales y morales por valor de \$2.109.353, más indexación	N/A	Alta
2017-183	Empresas Públicas de Medellín ESP	Superintendencia de Servicios Públicos domiciliarios y Concreto S.A.	Se pretende nulidad de decisión de Superintendencia de Servicios Públicos que negó a EPM cobro de "recuperación de consumo" por valor de \$21.172. Estado actual: despacho pendiente de sentencia de segunda instancia.	\$21.172,00	N/A	Media
*25000233600 020240032100 (MALLA VIAL)	Consorcio CC-SOFAN 010	ALCALDÍA DE BOGOTÁ	El Tribunal Administrativo de Cundinamarca admitió la demanda en contra de la alcaldía 10/07/2024. Se demanda al IDU para que reconozca y pague las diferencias que se han presentado en la ejecución del contrato Malla Vial No. 1718-2021 por los conceptos de mezcla MD25, Movilización de Equipos y Maquinarias y Demoliciones de Losas de Concreto. Demanda admitida. Fallaron las excepciones previas a nuestro favor. Despacho fija fecha para audiencia el 03 de febrero de 2026.	\$5.940.203	N/A	media
2019-040	Concreto S. A.	Nación - Min Defensa Nacional - Dirección General Marítima	Se pretende que se dejen sin efecto dos resoluciones de la Dimar que perjudican a Concreto como propietario y constructor de una casa en el condominio Casa del Mar. Estado actual: Etapa inicial - demanda admitida con contestación de demanda pendiente por traslado de excepciones. El 30 de septiembre se profiere sentencia de primera instancia desfavorable al demandante, se presenta apelación.	N/A	N/A	Media
2003-4172	Concreto S.A.	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997,1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que se produzca en el año 2022. El fallo de segunda instancia es probable que pueda producirse entre el año 2021 y 2023.	\$1.163.188	\$1.163.188	Media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2017-0542	Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P.	Concreto S.A. y Forjar Inversiones S.A.	Los demandantes pretenden imponer una servidumbre a un predio donde Concreto es copropietario y ofrecen una indemnización inferior al avalúo comercial del inmueble, Concreto se opone al monto de la indemnización. 7 de octubre al despacho manifestación perito IGAC. 15 de junio de 2022 designan perito. 29 noviembre 2022 el perito solicita asignación de suma para gastos Al despacho. 18 de septiembre de 2023 ingresa al despacho con informe pericial.	\$162.359 del reajuste pretendido por Concreto	N/A	Media
2016-0919	Persona Natural	Concreto y Otros	08/05/2023 Notificación por correo electrónico de la sentencia que negó las pretensiones de la demanda es decir, que se absolvió de responsabilidad a todos los demandados, entre ellos, a Concreto. La parte demandante no interpuso recurso de apelación.	1000 SMLV	N/A	Media
2017-0380	Concreto S.A. y Otros	Municipio de Sabaneta	Nulidad y restablecimiento del derecho - Tributario: Que se declare la nulidad de la Resolución IP No. 0065 del 02 de marzo de 2017 y que a título de restablecimiento del derecho, se condene al Municipio de Sabaneta a pagar a Concreto la suma de \$14.513 por concepto de descuento en el Impuesto Predial Unificado, vigencia fiscal 2016. En este proceso se surtió la etapa probatoria, se presentaron alegatos de conclusión y se tiene pendiente la sentencia de primera instancia.	\$14.513	N/A	Media
2016-0919	Persona Natural	Concreto y Otros	08/05/2023 Notificación por correo electrónico de la sentencia que negó las pretensiones de la demanda es decir, que se absolvió de responsabilidad a todos los demandados, entre ellos, a Concreto. La parte demandante no interpuso recurso de apelación.	1000 SMLV	N/A	Media
2017-0380	Concreto S.A. y Otros	Municipio de Sabaneta	Nulidad y restablecimiento del derecho - Tributario: Que se declare la nulidad de la Resolución IP No. 0065 del 02 de marzo de 2017 y que a título de restablecimiento del derecho, se condene al Municipio de Sabaneta a pagar a Concreto la suma de \$14.513 por concepto de descuento en el Impuesto Predial Unificado, vigencia fiscal 2016. En este proceso se surtió la etapa probatoria, se presentaron alegatos de conclusión y se tiene pendiente la sentencia de primera instancia.	\$14.513	N/A	Media
2016-865	Persona Natural y Otros	Concreto y Otros	El 14 de febrero de 2023 se profirió sentencia de primera instancia que negó las pretensiones de la demanda, es decir, que se absolvió de responsabilidad a todos los demandados, entre ellos, a Concreto. La parte demandante interpuso recurso de apelación. El 01/06/2023 el Tribunal Administrativo de Antioquia admitió el recurso de apelación y el 28/06/2023 pasó a despacho para fallo de segunda instancia	\$1.284.887	N/A	Media
05001233300020 200254100	Concreto S.A.	Superintendencia de Industria y Comercio	La demanda fue admitida, fue contestada por la entidad demandada (2/02/2021) y se descorrió el traslado de las excepciones de mérito presentadas (9/02/2021) El 06 de junio de 2022 se radicó memorial de impulso procesal.	Pretensiones de Constructora Concreto S.A. \$21.601.406 actualizado por acuerdo de pago a \$28.836.732.	N/A	Media
11001334306620 200025400.	Persona Natural	Consortio Vial Helios – Concreto S.A. y otros.	La demanda fue admitida mediante auto notificado por estados el día 11 de febrero de 2021. Frente a este último se interpuso un recurso de reposición por el CONSORCIO HELIOS solicitando el rechazo de la demanda. El 16 y 30 de agosto y el 6 de septiembre de 2023 se llevaron a cabo de manera acumulada la audiencia inicial y de instrucción y juzgamiento, llegando a un acuerdo conciliatorio entre las compañías aseguradoras del CONSORCIO VIAL HELIOS con los demandantes que concluyó con la desvinculación del consorcio del proceso y, por lo tanto, su terminación sin ningún tipo de condena.	\$674.228 millones de pesos por concepto de perjuicios materiales (daños patrimoniales), sin tener en cuenta los intereses moratorios que se causen hasta el momento del pago efectivo de la condena, y la suma de 3.500 SMLMV por concepto de perjuicios morales (daños extrapatrimoniales).	N/A	Media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2589933330032 0190024400	Persona Natural	Ministerio de Transporte, Inviás y los integrantes del Consorcio Vial Helios.	Proceso de reparación directa por presunta responsabilidad en el accidente de tránsito ocurrido el 18 de agosto de 2017 en el Km 24 +400 de la vía Dindal - La Palma - localidad de Caparrapí, donde falleció Freddy Augusto Trujillo Gaspar. Estado Actual: estamos a la espera de la admisión de la contestación de la demanda, para pasar a etapa probatoria. El proceso se encuentra en el despacho por el último llamamiento en garantía realizado. Se rechazó la audiencia inicial citada para el 11 de septiembre de 2023.	\$111.365	N/A	Media
*760012331000 20030417200	Constructora Concreto S.A.	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997, 1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que pueda producirse entre el año 2021 y 2023.	\$1.163.188	\$1.163.188	Media
18-150594	Conalvías Construcciones S.A.S.	Constructora Concreto S.A., Industrial y otros.	Proceso verbal por competencia desleal en el que se pretende que se declare que las demandadas "cometieron actos de competencia desleal en contra de la demandante en el proceso de selección abreviada 004 - 2016 y como consecuencia de dicha declaración pretenden que la ANI termine el contrato de concesión 004 de 16 de octubre de 2016". Estado actual: A la fecha se espera que se fije nuevamente fecha para audiencia, toda vez que la que se encontraba programada para el 24 de noviembre de 2022 no se llevó a cabo.	\$197.032.694	N/A	Media
*250002336000 20250011000 (G5)	CONSTRUCTORA CONCRETO S.A.	INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO - IDU	La demanda ingresó para admisión al despacho el día 06 de marzo de 2025 y no hay pronunciamiento a la presente fecha.	\$11.421.892	N/A	media
*8500123330002019 0014100	INVIAS	Consortio CC-MP-Hvcusiana integrado por Constructora concreto s.a., Constructora M.P. S.S. y Horacio Vega	Proceso con sentencia anticipada favorable al consorcio, declara caducidad y terminación del proceso, emitida el día 23 de julio de 2021 notificada a las partes el día 26 del mismo mes y año. Actualmente está en curso plazo para que INVIAS interponga recurso de apelación en contra de la sentencia con vencimiento el 10 de agosto de 2021. 20 de agosto: recurso de apelación de INVIAS en el despacho. Pasó del Tribunal Administrativo de Yopal al Consejo de Estado el 25 de octubre para resolver recurso de apelación de INVIAS en contra de sentencia anticipada de primera instancia que declaró caducidad. 18 de noviembre El proceso quedó formalmente radicado en el Consejo de Estado - sección tercera- este viernes 12.11.21 con ocasión a la remisión que el Tribunal Administrativo de Yopal le hizo el 25.10.21. (Envío PDF con ambos registros). Actualmente está en el Consejo de Estado pendiente por resolver recurso de apelación de INVIAS en contra de la sentencia anticipada que declaró caducidad del proceso. El 26 de mayo de 2022 se admitió recurso de apelación y el 22 de junio de 2022 ingresó al despacho para sentencia que resuelva recurso y defina si reitera o no sentencia que decretó terminación anticipada del proceso por caducidad de la acción.	\$5.242.512	N/A	Media
2025-38622-5	OMAR IVÁN ROA MELO	Constructora Concreto S.A.	Pretensión: Que le sea entregado 1,5 metros mas en el cuarto útil, cliente no quiere aceptar compensación en \$, solo le interesa el espacio. Contestación de Demanda radicada el 7 de Abril, traslado excepciones de mérito.	N/A	N/A	Media
08001-41-89-017-201 9-00355-00	Persona Natural	Constructora Concreto	Seguimos a la espera de que fijen fecha para celebrar audiencia art. 372 C.G.P.	\$7.350	N/A	Media
*2500023360002024 0038100	Constructora Concreto	Instituto de Desarrollo Urbano -IDU-	Que se condene al IDU al pago de la totalidad de los sobrecostos y perjuicios de todo orden en que incurrió Concreto S.A como contratista del contrato de obra pública 1286 de 2020 por la ocurrencia de hechos sobrevenientes no imputables a Concreto S.A cuyos efectos resultaron imprevisibles e irresistibles, según resulte probado en el proceso, por los siguientes conceptos y actividades	\$28.000.000	N/A	Media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Concreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
*25000233700020220045300	Guaicaramo S.A.S., e Inmobiliaria Concreto S.A.S.	SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTÁ D.C.	La acción de nulidad y restablecimiento del derecho fue presentada el 29 de septiembre de 2022. La misma fue admitida y se encuentra en etapa de contestación.	Se solicita la nulidad del acto que decretó un mayor impuesto determinado por la Secretaría de Hacienda Distrital \$431.616, más sanción por inexactitud \$431.616, más intereses moratorios (AAA0071WUAF) y mayor impuesto determinado por la Secretaría de Hacienda Distrital \$424.768, más sanción por inexactitud \$424.768.000, más intereses moratorios (AAA0071WTWW)	N/A	Media
*11001333103520100002800	Apoderado Rito Julio Pinilla en representación de Antonio Acosta Rodríguez y otros copropietarios de la agrupación Pueblo Nuevo	Conformar S.A, Inmobiliaria Concreto S.A.S., la Alcaldía Mayor de Bogotá, el IDU, la EAB y otros	ESTADO ACTUAL: A la fecha, ese encuentra pendiente por resolver el recurso de reposición presentado el día 15 de diciembre del 2021, por el apoderado judicial de la parte accionante, a través del cual se solicitó reponer la providencia indicada en el numeral 8 anterior, con miras a que se prescinda del peritaje ambiental que está pendiente por practicar. Se encuentra en fase probatoria. COMENTARIO INTERNO: VALIDAR SI SE REQUIERE UN PERITAJE EXTERNO,.	\$9.600.000	N/A	Media
*25000233700020230004100	CONSTRUCTORA CONCRETO S.A.	SECRETARÍA DISTRITAL DE HACIENDA DE BOGOTÁ D.C.	Medio de control de Nulidad y Restablecimiento del derecho en contra de la Resolución DDI-017614 del 5 de agosto de 2021 "por medio de la cual se resuelve una solicitud de devolución y/o compensación" y la Resolución No. DDI-018600 del 2 de septiembre de 2023 "por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración". El 26 de abril de 2023, el Despacho profirió auto admisorio de la demanda y ordenó notificar a la entidad demandada. El 28 de agosto de 2023, la Firma radicó ante el Despacho memorial mediante el cual recorrió traslado de las excepciones propuestas en la contestación de la demanda.	\$1.655.563	\$1.655.563	Media

Valores expresados en miles de pesos colombianos

7.34. Procesos tributarios

La información de los procesos tributarios actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Litigio relacionado con el impuesto distrital de Bogotá entre Inmobiliaria Conconcreto S. A. S. y la Secretaría de Hacienda Distrital de Bogotá

Se notifica a la Sociedad Inmobiliaria S.A.S. sobre la resolución N° DCO-057635, emitida el 14 de junio de 2024, mediante la cual se libró mandamiento de pago a favor de Bogotá Distrito Capital por un valor total de \$939.400.00. Este monto corresponde a la totalidad del impuesto predial unificado del año gravable 2017, relacionado con el predio identificado con CHIP AAA0071WTWW, así como a la sanción por inexactitud del impuesto predial unificado del año gravable 2021, correspondiente al predio identificado con CHIP AAA0258YMMR.

En virtud de lo anterior, el 27 de agosto de 2024 se interpuso recurso como excepciones a la resolución, esto con base a la normativa sustancial y procesal vigente, con este recurso se solicita la revocación de este acto administrativo o, en su defecto, su ajuste conforme a las pruebas que se encuentren disponibles. Asimismo, se requiere que se abstengan de practicar medidas cautelares contra los bienes y cuentas de la Sociedad. Así como también proceder con la actualización del estado de cuenta de los predios mencionados y el archivo del expediente correspondiente.

Litigio relacionado con la declaración informativa de precios de transferencia del año gravable 2017 entre Consalfa IMI S.A.S. y la Dirección de impuestos y aduanas Nacionales

Se solicita la Nulidad de la Resolución Sanción No. 2022032060000301 de 08 de junio de 2022 y la Resolución que Resuelve el Recurso de Reconsideración No. 202332259647002438 de 10 de mayo de 2023, toda vez que a juicio de la DIAN se impone la sanción por extemporaneidad en virtud de la declaración informativa de precios de transferencia del año gravable 2017, más un incremento del 30% por haber sido liquidada de forma incorrecta por el contribuyente, mediante la Resolución Sanción No. 2022032060000301 de 08 de junio de 2022, por un valor de \$517.919.000, suma que fue confirmada por medio de la Resolución que Resolvió el Recurso de Reconsideración No. 202332259647002438 de 10 de mayo de 2023.

7.35.Avales

El detalle de los avales al cierre del periodo son los siguientes:

Entidad financiera	A quién se avala	Suma que se avala	% Avalado	Saldo de la obligación a la fecha proporcional a la participación	Acta
Bancolombia S.A.					
		19.998.000			Acta 600 febrero 24 de 2017
	Consortio Vial Helios	56.661.000	33,33%	2.823.432	Acta 603 junio 09 de 2017
		20.000.000			Acta 604 junio 09 de 2017
		36.663.000			
	Consortio CC L1	18.900.000	75,00%	48.205.136	Acta 669 octubre 20 de 2023
		100.000.000			Acta 604 junio 09 de 2017
	Fideicomiso Puerto Azul	17.900.000	100,00%	5.013.703	Acta 650 febrero 17 de 2022
		1.500.000			Acta 595 junio 17 de 2016
	Montebianco S. A.	11.900.000	100,00%	375.639	Acta 596 agosto 26 de 2016
		6.475.000			Acta 597 octubre 28 de 2016
	Fideicomiso Contree las Palmas	52.400.000	100,00%	5.303.997	Acta 638 febrero 19 2021
	Porto Rosso ET IFideicomiso	20.500.000	100,00%	25.687.477	Acta 640 abril 2021
	Fideicomiso Primavera Vis	14.985.000	100,00%	807.541	Acta 638 febrero 2021
					Acta 642 junio 2021
	Fideicomiso Transmilenio AV 68 G5 y G8	Sin límite de cuantía	100,00%	43.099.133	Acta 625 febrero 2020
	Fideicomiso Contree Castropol	40.881.420	100,00%	20.216.625	Acta 664 abril 28 de 2023
Davivienda	Ciudad del Bosque ET2 y 3	15.700.000	50,00%	19.928.782	Acta 638 febrero 19 2021
	Rua 19	38.000.000	100,00%	9.663.895	Acta 675 agosto 16 de 2024
Caja Social	Zanetti	29.150.000	100,00%	4.012.818	Acta 620 septiembre 13 de 2019
Banco Popular	Consortio CC Inters Bosa	40.000.000	100,00%	8.175.000	Acta 664 abril 28 de 2023
Total				193.313.178	

7.36. Transacciones con partes relacionadas

Año 2025 Diciembre			Ingresos							Compras			
Compañía	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Venta de bienes	Honorarios	Arrendamientos	Servicios	Intereses	Construcción	Dividendos	Honorarios	Arrendamientos	Servicios	Intereses
Asociadas y negocios conjuntos													
Consalfa S.A.S.	248.589	-	-	-	-	4.103	230.778	-	-	-	-	-	-
Pactia S.A.S.	475.129	-	-	173.590	-	1.307.943	-	-	-	4.912	-	12.780	109.911
Doble Calzada Oriente S.A.S - PA DCO	8.996.934	-	-	-	-	-	407.278	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimed	9.584.783	72.916	-	-	-	-	-	-	3.748.597	-	-	-	-
P.A. Devimas	1.004.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intercoastal Marine Inc	11.290.694	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo Heroica SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	2.776.589	-	-	2.773	-
Fondo de Capital Privado	-	-	7.490.017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autopista de los Llanos SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CCG Energy SAS	-	6.629.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aerotocumen S. A. *	13.318	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Promotora Sun Village	249.677	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras asociadas y negocios conjuntos (1)	6.303.440	295	-	-	-	-	2.393	-	-	-	-	-	-
Subtotal asociadas y negocios conjuntos	38.166.829	6.702.703	7.490.017	173.590	-	1.312.046	640.450	-	6.525.186	4.912	-	15.553	109.911
Operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión													
Consorcio Vial Helios -PA Ruta del Sol	467.925	-	-	21.016	-	23.016	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC Inters Bosa	2.588.579	3.293	53.623	12.612	-	-	308.372	2.832.506	-	-	-	-	194.798
Consorcio CC SOFAN 010	1.392.280	-	-	21.337	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CCC Ituango	-	47.087	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC 2023	6.084.351	4.226.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio el Gaco CC	947.108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC L1	548.021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	813.290
Consorcio CC-P 7MA L3	1.682.245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Operaciones conjuntas (2)	9.340.807	725.048	-	-	-	2.500	7.848	31.290	-	-	-	-	-
Subtotal operaciones conjuntas y otros	23.051.316	5.001.428	53.623	54.965	0	25.516	316.220	2.863.796	-	-	-	-	1.008.088

Socios y otras partes relacionadas

Via 40 Express S.A.S. - PA Vía 40	19.851.980	-	-	-	-	-	10.325.166	-	-	-	-	-	339
Vinci Highways	2.142.196	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bimbau SAS	5.465.778	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras partes relacionadas (3)	2.858.180	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión	53.369.450	5.001.428	53.623	54.965	0	25.516	10.641.387	2.863.796	-	-	-	-	1.008.427
Total Deterioro	(7.454.463)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total partes relacionadas	84.081.816	11.704.132	7.543.640	228.555	0	1.337.561	11.281.837	2.863.796	6.525.186	4.912	0	15.553	1.118.338

Año 2026 Marzo

Año 2026 Marzo			Ingresos							Compras			
Compañía	Saldo por cobrar	Saldo por pagar	Venta de		Arrendami		Construcci		Dividendos	Arrendami			
			bienes	Honorarios	entos	Servicios	Intereses	Honorarios		entos	Servicios	Intereses	
Asociadas y negocios conjuntos													
Consalfa S.A.S.	299.463	-	-	-	-	4.312	-	-	-	-	-	-	-
Pactia S.A.S.	546.969	7.812	-	30.658	-	320.286	-	-	-	5.163	-	2.384	-
Doble Calzada Oriente S.A..S - PA DCO	8.996.933	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimed (1)	5.798.821	72.916	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intercoastal Marine Inc (1)	6.075	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A. Devimas	1.004.264	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo de Capital Privado	-	-	-	-	-	-	14.414	-	-	-	-	-	-
Aerotocumen S. A. *	15.047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CCG Energy SAS	-	6.629.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Promotora Sun Village	249.399	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras asociadas y negocios conjuntos	6.304.835	19.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal asociadas y negocios conjuntos	23.221.806	6.729.575	-	30.658	-	324.598	14.414	-	0	5.163	-	2.384	0

Operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión

Consorcio Vial Helios -PA Ruta del Sol	444.204	-	-	-	-	7.374	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC Inters Bosa	4.620.934	238.827	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC SOFAN 010	1.392.379	59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CCC Ituango	-	65.893	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC 2023	6.117.681	4.226.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio El Gaco CC	1.044.937	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC-P 7MA L3	1.898.905	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio CC L1 (2)	16.861.834	-	-	-	-	-	-	14.792.716	-	-	-	-	-
Otros Operaciones conjuntas	9.379.178	2.535.846	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión	41.760.052	7.066.625	-	-	-	7.374	-	14.792.716	-	-	-	-	-

Socios y otras partes relacionadas

Via 40 Express S.A.S. - PA Vía 40	19.766.300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vinci Highways	2.142.196	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bimbau SAS	5.522.779	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras partes relacionadas (3)	3.917.270	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total operaciones conjuntas y otros vehículos de inversión	73.108.597	7.066.625	-	-	-	7.374	-	14.792.716	-	-	-	-	-	-
Total Deterioro	(7.229.266)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total partes relacionadas	89.101.137	13.796.200	-	30.658	-	331.972	14.414	14.792.716	-	5.163	-	2.384	-	-

(1) El saldo corresponde principalmente a la cartera de los proyectos Azimut, CCG Energy, Triturados las mercedes, entre otros

(2) En el negocio fiduciario se da la figura de que el fideicomitente realice pagos al crédito constructor que posteriormente se legaliza con el pago de subrogaciones.

7.37.Segmentos de operación

Con objeto de facilitar el entendimiento de los negocios de la Compañía y considerando los informes internos que son examinados por el Comité Directivo para la toma de decisiones, Concreto define clasificar la información financiera en cuatro segmentos de operación: Construcción, Vivienda, Inversiones y Corporativo, para ser analizados con una periodicidad anual, que permite definir estrategias de negocio para la operación del año siguiente.

Descripción de los segmentos:

- 1) Construcción: Comprende el desarrollo de todo tipo de proyectos de construcción (infraestructura y edificaciones) tanto para el sector público como para el sector privado. Además de prestar el servicio de arrendamiento de equipos para el sector de la construcción y del servicio de diseño (ingeniería, arquitectura, etc.) de proyectos de construcción:

A este segmento se asocian las siguientes líneas:

- Públicos: Desarrollamos la ejecución de proyectos de construcción para clientes en el sector público, especialmente con entidades estatales que tengan altos estándares de contratación, tanto en el ámbito urbano como rural. Incluye proyectos de infraestructura (puentes, vías, intercambios viales, sistemas de transporte masivos, puertos, hidroeléctricas y túneles), así como de edificaciones.
- Privados: Construimos los activos claves de nuestros clientes del sector privado incluyendo los usos comercial, institucional, plantas de producción, subestaciones eléctricas, universidades, bibliotecas y clínicas.

Para los servicios de construcción (Públicos y Privado) existen dos modalidades de contrato:

- La constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar la obra diseñada y encomendada por el cliente.
- El cliente contrata la Constructora para ejecutar la obra y es responsabilidad directa del cliente todos los materiales, subcontratos y equipos necesarios para su ejecución.

Equipos: arrendamientos de maquinaria amarilla propiedad de Concreto con foco en el sector minero-energético.

Diseño: consultoría en ingeniería en todas sus disciplinas (estructural, geotécnica, redes) así como la arquitectura de proyectos de infraestructura y edificaciones para clientes públicos y privados.

- 2) Vivienda: El negocio inmobiliario desarrolla y comercializa proyectos de vivienda enfocados en la clase media en las principales ciudades del país.

El proceso de negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición o aporte, administración del contrato de construcción, comercialización, venta y servicio de postventa.

- 3) Inversiones: El objetivo de este negocio radica en obtener rentas a largo plazo en diferentes sectores. Entre ellos tenemos: Concesiones viales, Fondo de Capital Privado Pactia, Fondo Inmobiliario y Participaciones en sociedades.

- 4) Corporativo: todos los niveles del personal directivo y ejecutivo que define los lineamientos de la Compañía para gestionar la operación.

El estado de situación financiera y el estado de resultados por segmentos se encuentran en la Nota 7.30 y 7.31 respectivamente.

7.38. Medición del valor razonable

El valor razonable corresponde al precio estimado que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes de mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes (es decir, un precio de salida en la fecha de la medición desde la perspectiva de un participante de mercado que mantiene el activo o debe el pasivo) para Concreto.

La Compañía se fundamenta en las siguientes técnicas de valoración para estimación del valor razonable:

- Enfoque de mercado: una técnica de valoración que utiliza los precios y otra información relevante generada por transacciones de mercado que involucran activos, pasivos o un grupo de activos y pasivos idénticos o comparables (es decir, similares), tales como un negocio.
- Enfoque del costo: una técnica de valoración que refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo.
- Enfoque del ingreso: las técnicas de valoración que convierten valores futuros en un valor presente único (es decir, descontado). La medición del valor razonable se determina sobre la base del valor indicado por las expectativas de mercado presentes sobre esos importes futuros.

Es el valor de la volatilidad que iguala el valor de mercado de la opción (valor observado) al valor teórico de dicha opción obtenida mediante un modelo de valoración a los que la Compañía pueda acceder en la fecha de medición (nivel 1).

- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Concreto no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Al 31 de marzo de 2026, las compañías del Grupo utilizaron las siguientes jerarquías de medición del valor razonable así:

Nivel 1 Efectivos y equivalentes de efectivo, e Inversiones en FCP Pactia.

Nivel 2 Activos no corrientes disponibles para la venta.

Nivel 3 Propiedades de inversión, inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros.

MAR-2026

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	130.859.835	-	-	130.859.835
Propiedades de inversión	-	-	60.813.160	60.813.160
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	6.819.140	-	6.819.140
Inversión en instrumento financiero medidos a valor razonable	136.571.120	-	-	136.571.120
Inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros	-	-	182.445.599	182.445.599
Total activo	267.430.955	6.819.140	243.258.759	517.508.854

DIC-2025

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	172.912.050	-	-	172.912.050
Propiedades de inversión	-	-	61.083.160	61.083.160
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	7.105.171	-	7.105.171
Inversión en instrumento financiero medidos a valor razonable	132.310.851	-	-	132.310.851
Inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros	-	-	187.018.611	187.018.611
Total activo	305.222.901	7.105.171	248.101.771	560.429.843

7.39. Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

El 21 de abril de 2026 se informó al mercado que, en cumplimiento de lo dispuesto en las circulares externas 031 de 2021 y 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia, se publicó el Informe Periódico de Fin de Ejercicio 2025.

El 24 de abril de 2026 se informó que, en sesión de la Junta Directiva celebrada en esa misma fecha, se adoptaron decisiones relativas a la integración de los comités internos de dicho órgano, quedando conformados así: (i) el Comité de Talento Humano, por Juan Luis Aristizábal Vélez, Orlando Cabrales Segovia y Juan Manuel González Garavito; (ii) el Comité de Auditoría, por Orlando Cabrales Segovia, Juan Manuel González Garavito y Francisco Lozano Gamba; y (iii) el Comité de Proyectos, por Juan Luis Aristizábal Vélez, Francisco Lozano Gamba y Christophe Ferrer. Se dejó constancia de que la composición del Comité de Gobierno Corporativo no fue objeto de modificación.

De igual forma, se informó que la señora Ángela María Orozco Gómez presentó su renuncia voluntaria al cargo de miembro principal de la Junta Directiva de Constructora Concreto S.A., con efectos a partir del 1 de mayo de 2026. Finalmente, se indicó que, a la fecha, no se había efectuado la designación de su reemplazo y que la sociedad adelantará los trámites corporativos y estatutarios correspondientes para proveer la vacante, de conformidad con la Ley.

7.40. Información relevante

El 1 de enero de 2026 se informó al mercado que el señor Christophe Pelissié du Rausas presentó su renuncia voluntaria al cargo de miembro principal de la Junta Directiva de Constructora Concreto S.A., con efectos a partir de esa misma fecha. Así mismo, se indicó que, a dicha fecha, no se había designado a la persona que asumiría la referida posición; sin embargo, la sociedad señaló que adelantará los trámites corporativos y estatutarios correspondientes para proveer la vacante, de conformidad con la ley. El 31 de enero de 2026 se informó que la Compañía llevó a cabo la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas - Código País correspondiente al año 2025.

El 20 de febrero de 2026 se comunicó al mercado que la señora Nora Cecilia Aristizábal López presentó su renuncia voluntaria al cargo de miembro principal de la Junta Directiva de Constructora Concreto S.A., con efectos a partir de esa misma fecha. En dicha comunicación se precisó que, a la fecha, no se había designado a la persona que asumiría sus funciones, cuya elección se realizará en la próxima reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, junto con la designación de los demás miembros de la Junta Directiva que completarán el período estatutario de dos (2) años comprendido entre abril de 2025 y marzo de 2027.

Así mismo, se informó que, en sesión de Junta Directiva celebrada el mismo 20 de febrero de 2026: (i) se instruyó al Presidente de la Compañía para convocar a reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas para el 27 de marzo de 2026; y (ii) se aprobaron el Informe de Gestión, los estados financieros y sus anexos, el Informe de Gobierno Corporativo y el proyecto de distribución de utilidades, los cuales serán sometidos a consideración de la Asamblea en su reunión ordinaria. De igual forma, en esa misma fecha se publicó la comunicación de cumplimiento de la Circular Externa 029 de 2014, relativa a la representación de los accionistas.

El 27 de febrero de 2026 se informó al mercado la suscripción de la Convención Colectiva de Trabajo entre Constructora Concreto S.A. y el Sindicato de la Industria de la Construcción y Obras Públicas "SINDICONS", con vigencia desde marzo de 2026 hasta febrero de 2030.

El 4 de marzo de 2026 se comunicó que, en esa misma fecha, fue publicado en el diario La República el aviso de convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de la Compañía. A su vez, se manifestó que se surtieron todos los procesos y autorizaciones necesarias para llevar a cabo la convocatoria. Así mismo, y en cumplimiento de lo previsto en la Circular Externa 031 de 2021 de la Superintendencia Financiera de Colombia, se divulgó el proyecto del capítulo dedicado a las prácticas, políticas, procesos e indicadores en relación con los asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos.

El 5 de marzo de 2026 se publicó el informe de resultados financieros correspondientes al cuarto trimestre de 2025.

Finalmente, el 27 de marzo de 2026 se informó al mercado que la Asamblea General de Accionistas celebró reunión ordinaria en dicha fecha, con la participación del 76,34% de las acciones suscritas de la Compañía. En ejercicio de sus facultades legales y estatutarias, la Asamblea aprobó el Informe de Gestión, el Informe de Gobierno Corporativo y los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2025, junto con sus respectivos anexos; aprobó el proyecto de distribución de utilidades; designó a los miembros de la Junta Directiva para completar el

período estatutario comprendido entre abril de 2025 y marzo de 2027; fijó la remuneración de la Revisoría Fiscal y de la Junta Directiva y sus comités para el período comprendido entre abril de 2026 y marzo de 2027; aprobó la reforma al Reglamento Interno de la Asamblea General de Accionistas; no aprobó una propuesta de distribución de utilidades presentada por un accionista durante la reunión; y autorizó la remisión de una nota de agradecimiento a los doctores Nora Cecilia Aristizábal López y Christophe Pélissié du Rausas.

La Compañía publica información relevante al mercado. Para consultar dicha información puede dirigirse a la página web <https://www.superfinanciera.gov.co> opción información relevante. Podrá consultar por entidad “CONCRETO” estado “Activa - Vigente”, seleccionando el tema o rango de fechas requerido.

7.41. Aprobación de estados financieros

Los estados financieros consolidados y las notas que se acompañan fueron considerados por la junta directiva con fecha del **24 de abril de 2026**.

7.42. Asuntos de control interno

La compañía ha avanzado en la implementación de los controles recomendados sobre los sistemas de información durante el año 2025 y 2026. Además, se está ejecutando el proceso de implementación del sistema SAP/4 Hanna.

La compañía continuará monitoreando e implementando los controles recomendados sobre el sistema SAP enfocándonos en reforzar el monitoreo a las transacciones sensibles, garantizando la segregación de funciones y la integridad de la información, además seguiremos fortaleciendo los mecanismos de Ciberseguridad más actuales sobre todos los sistemas de información.

ANEXO INDICADORES FINANCIEROS (información no auditada)

LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO	MAR-2026	DIC-2025
Razón corriente:	1,64	1,63
Índice de liquidez ácido:	1,00	1,00
Capital de trabajo:	452.535.390	440.466.441
Cobertura intereses	4,52	1,37
Endeudamiento:	42,16%	42,22%

EFICACIA	MAR-2026	DIC-2025
Margen bruto	13,81%	1,51%
Margen operacional	10,72%	5,18%
Margen neto	7,68%	8,63%

RENTABILIDAD	MAR-2026	DIC-2025
Rentabilidad sobre activos:	0,43%	2,43%
Rentabilidad sobre patrimonio:	0,74%	4,20%